



**T.C.  
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI**

**AVRUPA BİRLİĞİ VE DIŞ İLİŞKİLER  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**2023 YILI BİRİM  
FAALİYET RAPORU**

**Ankara-2024**

## İÇ KAPAK

Bu rapor, "5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" ve "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğüne hazırlanmıştır.

### İletişim Bilgileri:

**Adres:** Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, Emniyet Mahallesi. Millî Eğitim Bakanlığı Beşevler Kampüsü. C Blok. Beşevler ANKARA

**İnternet Adresi:** <http://abdigm.meb.gov.tr/>

**İnternet Adresi(İngilizce):** <http://abdigmen.meb.gov.tr>

**Telefon:** 0(312) 413 20 02

**e-posta:** [abdigm@meb.gov.tr](mailto:abdigm@meb.gov.tr)

Bu yayının tüm hakları T.C. Millî Eğitim Bakanlığına aittir. T.C. Millî Eğitim Bakanlığının izni olmaksızın yayının tümünün veya bir kısmının elektronik veya mekanik yollarla basımı, yayını, çoğaltılması veya dağıtımı yapılamaz. Kaynak göstermek suretiyle alıntı yapılabilir.

## GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Genel Müdürlüğümüz uluslararası eğitim iş birliklerini geliştirme, yurt dışındaki vatandaş ve soydaşlarımızın eğitim ihtiyaçlarını destekleme, uluslararası alanda eğitimdeki yeni yaklaşımları takip ederek Bakanlığımız birimleri ile paylaşma ve Bakanlığımız faaliyetlerini tanıtmaya, uluslararası fon kaynaklarından verimli bir şekilde faydalanılmasına aracılık etme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Genel Müdürlüğümüzce eğitim alanında dünyadaki önemli gelişmeler yakından takip edilerek uluslararası toplantılara ve organizasyonlara katılım sağlanmakta ya da ev sahipliği yapılmaktadır. Ülkemiz ve diğer ülkeler arasında eğitim iş birliği imkânları oluşturmak ve iş birliklerini geliştirmek üzere ikili anlaşmalar imzalanmakta, ortak çalışma grupları oluşturulmaktadır. Eğitim faaliyetleri kapsamında üst düzey görüşmeler gerçekleştirilmekte, iyi uygulama örnekleri ve deneyimlerinin karşılıklı paylaşımı ile eğitim kalitesinin artmasına katkı sağlanarak diğer ülkeler ile dostluk bağlarımızın güçlenmesine vesile olunmaktadır.

Yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızın eğitim ihtiyaçlarını desteklemede Avrupa'dan Asya'ya, Amerika'dan Afrika'ya dünyanın dört bir yanındaki yurt dışı temsilciliklerimize önemli görevler düşmektedir. Bakanlığımız, yurt dışında bulunan vatandaşlarımız ve çocuklarının öncelikle millî ve kültürel kimliklerini korumak, içinde buldukları toplumla uyum içinde yaşamalarını sağlamak ve eğitim düzeylerini yükseltmek amacıyla-çeşitli alanlarda etkinlikler yapmaya devam etmektedir.

Çağımızın kamu yönetim anlayışı, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığı, hesap verilebilir ve şeffaf bir yönetimi zorunlu kılmaktadır. Ülkemizde kamu mali yönetimini bu doğrultuda yapılandıran 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile yönetim sistemimize giren stratejik plan ve performans programı vasıtasıyla, kamu idarelerinin temel politika hedefleri ve kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta; öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü 2023 Yılı Birim Faaliyet Raporu, Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı temel alınarak hazırlanmış, 2023 Yılı Performans Programında bulunan ve yıl içerisinde gerçekleştirilmiş olan faaliyetlere ilişkin ayrıntılı bilgileri içermektedir.

2023 yılı Birim Faaliyet Raporunda yer alan çalışmaların gerçekleştirilmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Tuba KORKMAZ  
Genel Müdür

## İÇİNDEKİLER

GENEL MÜDÜR SUNUŞU .....	iii
Tablolar ve Şekiller.....	vi
<b>1. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>7</b>
<b>a. Misyon ve Vizyon.....</b>	<b>7</b>
<b>b. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....</b>	<b>7</b>
<b>c. Birime İlişkin Bilgiler .....</b>	<b>8</b>
1. Fiziksel Yapı.....	8
2. Teşkilat Yapısı .....	9
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	9
4. İnsan Kaynakları.....	11
5. Sunulan Hizmetler .....	12
a) Yurtdışı Teşkilatının Hizmet Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Sunulan Hizmetler .....	12
b) Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlar ile Yürütülen Eğitim İş Birliklerine Yönelik Sunulan Hizmetler .....	13
c) Uluslararası Projelere Yönelik Sunulan Hizmetler .....	15
d) Yurt Dışı Burslarıyla İlgili Sunulan Hizmetler .....	15
e) Yurt Dışında Yaşayan Vatandaş ve Soydaşlarımıza Yönelik Sunulan Hizmetler .....	16
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	16
<b>d. Diğer Hususlar .....</b>	<b>16</b>
a) <i>Yurtdışı Teşkilatının Hizmet Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Yapılan Çalışmalar</i> .....	16
b) <i>Uluslararası Eğitim İş Birliklerine Yönelik Yapılan Çalışmalar</i> .....	16
c) <i>Bakanlık Makamında Gerçekleştirilen Kabuller</i> .....	19
d) <i>Bakanımız Tarafından Yapılan Yurt Dışı Ziyaretleri</i> .....	21
e) <i>Diğer Yapılan Çalışmalar</i> .....	22
<b>2. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>24</b>
<b>a. Temel Politika ve Öncelikler .....</b>	<b>24</b>
<b>b. Bakanlık Stratejik Planında Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile İlgili Amaç ve Hedefler.....</b>	<b>24</b>
<b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>26</b>
<b>a. Mali Bilgiler .....</b>	<b>26</b>
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	26
3. Mali Denetim Sonuçları .....	29
<b>b. Performans Bilgileri .....</b>	<b>29</b>
1) Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri.....	29
2) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	30

3.	Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	31
4.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	32
4.	<b>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>33</b>
a)	Üstünlükler ve Zayıflıklar .....	33
b)	Değerlendirme .....	34
5.	<b>ÖNERİ, TEDBİR VE BEYAN .....</b>	<b>34</b>

## Tablolar ve Şekiller

Tablo 1: Birim Taşınmaz Bilgileri .....	8
Tablo 2: Birim Taşınır Bilgileri.....	8
Tablo 3: Birim Çalışanlarının Alt Birimler Bazında Dağılımı .....	11
Tablo 4: Birim Çalışanlarının Yaş ve Cinsiyet Dağılımı .....	11
Tablo 5: Birim Çalışanlarının Eğitim Durumu.....	11
Tablo 6: Birim Çalışanlarının Hizmet Sınıflarına Dağılımı .....	12
Tablo 7: Bakanlık Stratejik Planında Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile İlgili Amaç ve Hedefler .....	24
Tablo 8: Bakanlık Stratejik Planında Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile İlgili Strateji ve Eylemler .....	25
Tablo 9: Kullanılan Kaynaklar Tablosu.....	26
Tablo 10: Kullanılmayan Kaynaklar Tablosu.....	26
Tablo 11: Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluş.....	26
Tablo 12: Uluslararası Kuruluşlara Ödenen Üyelik Aidatı ve Katkı Payları .....	27
Tablo 13: Kullanılan Diğer Kaynaklara İlişkin Bilgiler .....	27
Tablo 14: Program, Alt Program, Alt Program Hedefi ve Faaliyet(Altı Program İçin).....	29
Tablo 15: Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeleri .....	30
Tablo 16: Stratejik Plana İlişkin Strateji Değerlendirmesi .....	31
Tablo 17: Zayıflıklar Tablosu.....	33
Tablo 18: Üstünlükler Tablosu .....	33
Tablo 19: Harcama Yetkilisi İç Kontrol Güvence Beyanı .....	36
Şekil 1: Birim Teşkilat ve Organizasyon Yapısı .....	9

# 1. GENEL BİLGİLER

## a. Misyon ve Vizyon

Millî Eğitim Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü 2023 Yılı Birim Faaliyet Raporu genel bilgiler bölümünde misyon, vizyon, yetki, görev ve sorumluluklar ile idareye ilişkin genel bilgilere yer verilmiştir.

### *Misyon*

Eğitim politikalarımız doğrultusunda; eğitim diplomasisi faaliyetlerini yürütmek, uluslararası iş birliğini geliştirmek, ülkemizin birikim ve tecrübelerini paylaşmak, yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın ülkemizle bağlarını korumak ve güçlendirmek, Türkçe ve Türk Kültürünün tanıtılmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak.

### *Vizyon*

Güçlü bir eğitim diplomasisi ile uluslararası iş birliklerini geliştirmek.

## b. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel Müdürlüğümüzün yetki ve sorumlulukları; 10 Temmuz 2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 No’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 315. Maddesine göre şunlardır:

- a) Bakanlığın Avrupa Birliği ve diğer uluslararası kuruluşlarla ilgili iş birliği çalışmaları ile ilgili mevzuat çerçevesinde ikili anlaşmalara ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- b) Bakanlığın diğer birimleri tarafından yürütülen ve uluslararası iş birliğine dayanan projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- c) 16.12.1960 tarih ve 168 sayılı Yabancı Memleketlerde Türk Asıllı ve Yabancı Uyruklu Öğretmenlere Sosyal Yardım Yapılması Hakkında Kanunla Bakanlığına verilen görevleri yerine getirmek,
- ç) Yabancı hükümet ve kuruluşlardan sağlanan veya ülkemiz tarafından yabancılara verilen burslarla, kendi hesabına öğrenim yapmak üzere ülkemize gelen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin görev ve hizmetleri yerine getirmek,
- d) Eğitim ve öğretim alanında ülkemizle dil, tarih veya kültür birliği bulunan ülke ve topluluklar ile diğer ülkelerle iş birliğine yönelik işleri yürütmek,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### c. Birime İlişkin Bilgiler

Bu başlık altında Genel Müdürlüğümüzün fiziksel ve kurumsal yapısı, teknolojik ve bilişim altyapısı, insan kaynakları, sunduğu hizmetler, yönetim ve iç kontrol sistemi sonuçlarına yer verilmiştir.

#### 1. Fiziksel Yapı

Genel Müdürlüğümüz Millî Eğitim Bakanlığı Beşevler Yerleşkesinde bulunan beş katlı müstakil bir binada hizmet vermektedir. Toplam çalışma alanı 1780m<sup>2</sup> olup 109 personeli bulunmaktadır. Tablo 1’de birim taşınmaz bilgileri, Tablo 2’de birim taşınır bilgileri ayrıntılı olarak verilmiştir.

**Tablo 1: Birim Taşınmaz Bilgileri**

Taşınmaz Adı/Türü	Sayısı (adet)	Alanı (m2)	Kullanan Kişi Sayısı
<b>Toplam Çalışma Alanı</b>	-	1.780 m <sup>2</sup>	109
<b>Müstakil Bina</b>	1 (5 Kat)	-	109
<b>Çalışma Odası</b>	67	1.180 m <sup>2</sup>	108
<b>Toplantı Odası</b>	2	100 m <sup>2</sup>	52
<b>Arşiv Odası</b>	10	115 m <sup>2</sup>	-
<b>Makam Odası</b>	1	45 m <sup>2</sup>	1
<b>Server Odası</b>	1	15 m <sup>2</sup>	-
<b>Depo</b>	3	45 m <sup>2</sup>	2
<b>Diğer (Koridor, Lavabo vb.)</b>		390 m <sup>2</sup>	

**Tablo 2: Birim Taşınır Bilgileri**

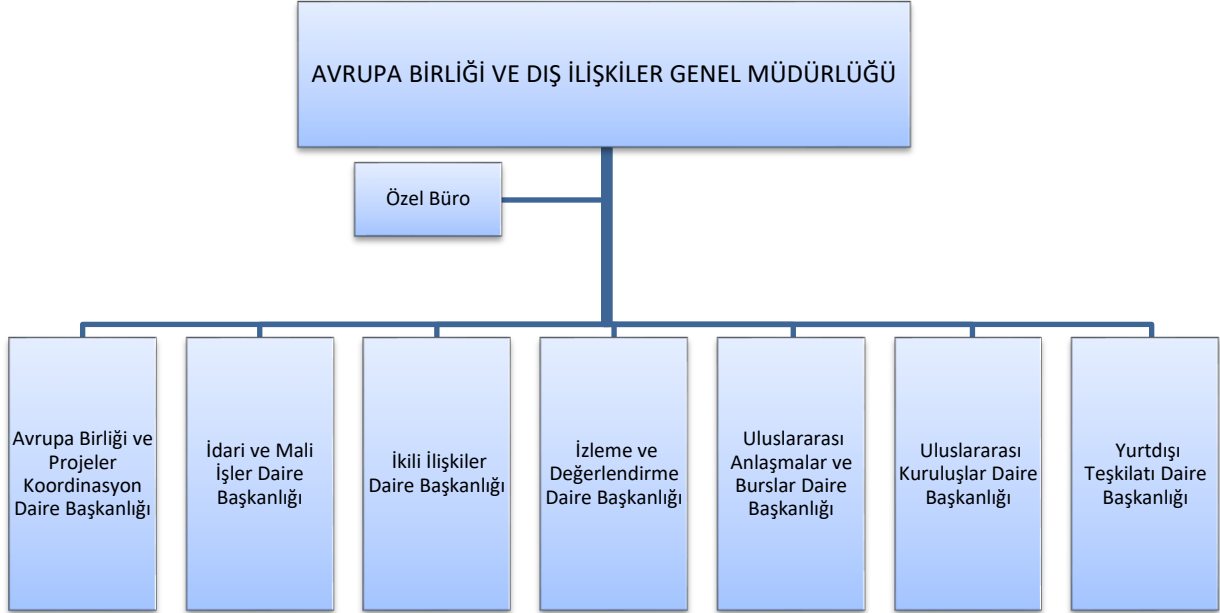
Taşınmaz Adı/Türü	Sayısı (adet)
<b>Bilgisayar (masaüstü)</b>	131
<b>Bilgisayar (dizüstü)</b>	44
<b>Projektör</b>	3
<b>Yazıcılar</b>	30
<b>Tarayıcılar</b>	5
<b>Fotokopi Makinesi</b>	6
<b>Masa takımı (Çalışma Koltuğu ve Masa)</b>	125
<b>Misafir Koltuğu</b>	66
<b>Misafir Sandalyesi</b>	<b>119</b>



## 2. Teşkilat Yapısı

Genel Müdürlüğümüz teşkilat ve organizasyon yapısı Şekil 1’de verilmiştir.

Şekil 1: Birim Teşkilat ve Organizasyon Yapısı



Şekil 1’de verildiği üzere Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü; Avrupa Birliği ve Projeler Koordinasyon Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, İkili İlişkiler Daire Başkanlığı, İzleme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı, Uluslararası Anlaşmalar ve Burslar Daire Başkanlığı, Uluslararası Kuruluşlar Daire Başkanlığı ve Yurtdışı Teşkilatı Daire Başkanlığı olmak üzere yedi daire başkanlığı ve bir özel bürodan oluşmaktadır.

## 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Genel Müdürlüğümüz, Bakanlığımızın veriye dayalı yönetim anlayışı çerçevesinde faaliyetlerin sistematik bir şekilde izlenmesi, veri akışının sağlanması ve ihtiyaç duyulan değerlendirmelerin yapılmasına imkân vermesi bakımından MEBBİS Yurt Dışı Modülü oluşturulmuş olup ihtiyaçlar doğrultusunda gelişim süreci devam etmektedir. Bu kapsamda tamamlanan çalışmalar aşağıda verilmiştir.

**Yurt Dışı Görev Takip Modülü**, Bakanlığımız Merkez Teşkilatı personelinin yurt dışı geçici görevlerine ilişkin görev onaylarının sisteme aktarılması, görevlerin gerçekleşme durumunun takibi, görev raporlarının alınması, ilgili birimlerle paylaşılması ve görev istatistiklerinin oluşturulmasını sağlayan sistemdir. Göreve gidecek katılımcılara görev öncesinde görev yeri ve tarihini, görev sonrasında katılımcıların ortak görüşünü yansıtan görev raporunu sisteme girecek olan katılımcı bilgisi SMS ve e-posta ile bildirilmektedir.

**Yurtdışı Teşkilatı Modülü**, yurtdışı teşkilatının iş ve işlemlerine yönelik izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülebilmesi ve güncel veriye erişimin artırılmasına yönelik kurulan sistemdir. Yurtdışı teşkilatının çalışmalarına yönelik modül aracılığıyla dönem bazında veri toplanmaktadır.

**Kardeş Okul Modülü**, Bakanlıkça yürütülen uluslararası kardeş okul uygulamaları kapsamında imzalanan protokoller, kardeş okul eşleşmeleri ile etkinlik/faaliyet raporlarının izlendiği sistemdir. Modülde ülkemiz ve yurt dışındaki okullar tür ve seviyelerine göre eşleştirilmekte ve bu okullar arasındaki akademik ve kültürel değişimlere ilişkin faaliyetler kayıt altına alınmaktadır.

**Uluslararası Anlaşmalar Modülü**, eğitim konularını içeren uluslararası anlaşmaların/protokollerin/mutabakat zaptlarının müzakere sürecinin başlangıcı itibarıyla kayıt altına alındığı, mevcut durumlarının izlenebildiği sistemdir. Yurtdışı teşkilatında görevli eğitim müşavirleri/ataşeleri bulunduğu ülke ile eğitim alanında imzalanan anlaşmalara modül aracılığıyla erişmektedir.

**Yurt Dışı Mali İşler Modülü**, Eğitim Müşavir/Ataşeliklerinin ödenek taleplerinin elektronik ortamda alınması, planlanması ve mahsup sürecinin daha hızlı ve etkin yürütülebilmesi amacıyla; mali verilerin toplanması, işlenmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi işlemlerine yönelik kurulan sistemdir. Ödeneklerin etkin ve ekonomik kullanılmasına, gerekli evrakın sistem üzerinden giriş ve kontrolünün sağlanarak maliyet ve zamandan tasarruf sağlanmasına önemli katkı sağlayacaktır.

**Burs Yönetim Modülü**, burs başvurularının sistem üzerinden düzenlendiği ve bursa başvuran adayların bilgilerinin takip edildiği sistemdir.

**Başvuru Sistemi**, Burs başvuru sisteminde ilgili yabancı hükümet bursuna başvuru yapılabilmesi amacıyla bursların ilan edilmesi için burs başvuru tarih ve saatlerinin, sözlü sınav tarih ve saatlerinin girildiği, başvuran adayların bilgilerin takip, kontrol edilebildiği ve başvuran aday listesinin alınabildiği sistemdir.

## 4. İnsan Kaynakları

Genel Müdürlüğümüz 2023 yılı insan kaynaklarına ilişkin bilgilere bu bölümde yer verilmiştir.

**Tablo 3: Birim Çalışanlarının Alt Birimler Bazında Dağılımı**

Birim/Alt Birim Adı	Toplam Çalışan Sayısı	Unvan Bazında Dağılım			
		Daire Başkanı ve Üstü	Müfettiş, Uzman, Uzman Yardımcısı, Şube Müdürü	Şef, VHKİ	Diğer Personel
ABDİGM Makam Özel Büro	7	1	-	4	2 Görevli Öğretmen
Avrupa Birliği ve Projeler Koordinasyon DB	10	1	3	2	4 Görevli Öğretmen
İdari ve Mali İşler DB	27	1	5	17	2 Görevli Öğretmen 2 Personel
İkili İlişkiler DB	21	1	8	4	5 Görevli Öğretmen 3 Personel
İzleme ve Değerlendirme DB	9	-	3	2	2 Görevli Öğretmen 2 Personel
Uluslararası Anlaşmalar ve Burslar DB	12	1	4	3	4 Görevli Öğretmen
Uluslararası Kuruluşlar DB	12	1	6	3	2 Görevli Öğretmen
Yurtdışı Teşkilatı DB	11	1	6	3	1 Görevli Öğretmen

Tablo 3'te Genel Müdürlüğümüzde bulunan Daire Başkanlıklarına göre toplam çalışan sayısı ve unvan bazında dağılıma yer verilmiştir.

**Tablo 4: Birim Çalışanlarının Yaş ve Cinsiyet Dağılımı**

	..... -28 Yaş		29-35 Yaş		36-42 Yaş		43-49 Yaş		50-56 Yaş		57- + ... yaş	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı	3	-	12	3	17	10	9	10	14	14	8	9

Tablo 4'te Genel Müdürlüğümüzde çalışan personelin yaş ve cinsiyet dağılımı verilmiştir

**Tablo 5: Birim Çalışanlarının Eğitim Durumu**

	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y. Lisans		Doktora	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı	-	-	2	6	4	2	34	29	18	8	5	1

Tablo 5'te Genel Müdürlüğümüzde çalışanların eğitim durumu verilmiştir.

**Tablo 6: Birim Çalışanlarının Hizmet Sınıflarına Dağılımı**

	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı		Avukatlık Hizmetleri Sınıfı		Genel İdare Hizmetleri Sınıfı		Sağlık Hizmetleri Sınıfı		Teknik Hizmetleri Sınıfı		Yardımcı Hizmetleri Sınıfı		Sözleşmeli Personel		Toplam Sayı	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Çalışan Sayısı</b>	15	7	-	-	43	37	-	-	1	2	-	-	4		<b>63</b>	<b>46</b>

Tablo 6'da Genel Müdürlüğümüzde çalışanların hizmet sınıflarına göre dağılımı verilmiştir.

### 5. Sunulan Hizmetler

MEB 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında yer alan hedefler doğrultusunda Genel Müdürlüğümüz faaliyet alanları ve hizmetlerinin gerçekleşmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda sunulan hizmetler tematik başlıklar altında verilmiştir.

#### a) Yurtdışı Teşkilatının Hizmet Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Sunulan Hizmetler

- Bakanlığımız yurtdışı teşkilatına kadro tahsisi yapılan yeni temsilciliklerimizin kurulum çalışmaları devam etmiştir. Bu kapsamda; T.C. Beyrut Büyükelçiliği Eğitim Müşavirliği ile T.C. Marsilya Başkonsolosluğu Eğitim Ataşeliğinin kurulumu gerçekleştirilmiş ve temsilciliklerimiz ilgili ülkelerde vatandaşlarımıza, soydaşlarımıza ve ülke vatandaşlarına fiilen hizmet vermeye başlamıştır. İhdas edilen temsilciliklerimizden ihtiyaç duyulanların aktif hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.
- T.C. Londra Başkonsolosluğu Eğitim Ataşeliği ve T.C. Zagreb Büyükelçiliği Eğitim Müşavirliğinin açılması amacıyla ihdas çalışması başlatılmıştır. Ayrıca OECD ve UNESCO Daimi Temsilciliklerinde Eğitim Müşaviri/Ataşesi görevlendirilmesi amacıyla çalışma başlatılmıştır.
- Bakanlığımız yurtdışı teşkilatında münhal halde bulunan temsilciliklerimize 13 eğitim müşaviri ile 7 eğitim ataşesi ataması ve 8 eğitim müşaviri ile 6 eğitim ataşesi görevlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Görev süresini tamamlayan 13 eğitim müşaviri, 7 eğitim ataşesi ve 14 eğitim müşavir vekili ile 7 eğitim ataşesi vekili yurt içi görevlerine dönmüştür.
- 2023 yılı içerisinde 3 temsilciliğimize yeni sözleşmeli personel görevlendirilmesi yapılmış ve 5 sözleşmeli personel görevden ayrılmıştır.
- Yurtdışı teşkilatında sözleşmeli personel (mahalli kâtip sekreter/sekreter) pozisyonunda çalışacak personelin sözleşmeleri yenilenmiş, görevine devam etmeyecek personelin ayrılış işlemleri tamamlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığının yurt dışı temsilciliklerdeki sözleşmeli personel ücretlerinde gerçekleştirdiği iyileştirme/artış kararı gereği, yurtdışı teşkilatı büro hizmetlerinde görev yapan personel ile ücret iyileştirme/artış sözleşmeleri yenilenmiştir.

- Sözleşmeli personel pozisyon ihdası bulunmayan temsilciliklere pozisyon ihdas talepleri ile açıktan alım izni olmayan (ilk defa görevlendirme yapılacak ya da münhal durumda olan) temsilciliklere açıktan alım izni talepleri Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.
- Yurtdışı teşkilatı temsilciliklerinde yürütülen hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması, çalışmaların daha etkin ve verimli yürütülebilmesi amacıyla sözleşmeli personel pozisyonu bulunmayan temsilciliklerimiz ile iş yoğunluğu fazla olan temsilciliklerimizin personel ihtiyacının karşılanması amacıyla 20 temsilciliğimizde toplam 23 personel hizmet alımı yoluyla çalıştırılmıştır. 2024 yılı yurtdışı teşkilatında hizmet alımı yolu ile istihdam edilecek personelin planlaması ve işlemleri başlatılmıştır.

*b) Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlar ile Yürütülen Eğitim İş Birliklerine Yönelik Sunulan Hizmetler*

- Aday ülkelerin AB'ye katılım yolunda kaydettikleri gelişmeleri değerlendirmek üzere Avrupa Komisyonu her yıl ülke raporları (ilerleme raporları) yayımlamaktadır. 2023 yılı Türkiye Raporu hazırlıkları çerçevesinde Bakanlığımız birimlerinden temin edilen güncellemeler ilgili fasıllara işlenmiş ve Dışişleri Bakanlığına gönderilmiştir. 2023 Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu 08 Kasım 2023 tarihinde yayımlanmıştır.
- Grup 20 (G20) Hindistan Dönem Başkanlığı uhdesinde oluşturulan Eğitim Çalışma Grubu toplantılarına Bakanlığımız adına katılım sağlanmıştır.
- G20 kapsamında "Sonuç Çıktısı ve Başkanlık Özeti" dokümanı yayımlanmıştır. Bu minvalde diğer ülkelerin faydalı görülen uygulamalarının ve ülkemizde uygulanabilirliğinin değerlendirileceği bir rapor Genel Müdürlüğümüzce hazırlanmıştır.
- Hindistan Ulusal Eğitim Araştırmaları ve Tahsil Konseyi (National Council of Educational Research and Training / NCERT) Müdürü Prof. Dinesh Prasad Saklani'nin G20 üye ülkelerinin sosyal bilgiler ve yabancı dil eğitimi alanlarında okul müfredatları, ders programları ve okul kitapları hakkında yaptığı çalışmasında faydalanılmak üzere 6. ve 7. sınıf Sosyal Bilgiler ders kitaplarından ve 6.-12. sınıflar için Yabancı Dil ders kitaplarından birer örnek e-posta ile iletilmiştir.
- 28-29 Eylül 2023 tarihlerinde Fransa'nın Strazburg şehrinde Letonya Başkanlığı uhdesinde düzenlenen Avrupa Konseyi Eğitim Bakanları Daimi Konferansının 26. Oturumuna Bakanlığımız adına Bakan Yardımcısı başkanlığındaki heyet ile katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Konseyi Eğitim Bakanları Daimi Konferansı vesilesiyle Fransa'da bulunan Bakan Yardımcısı başkanlığındaki MEB Heyeti, Bakanlıklar Arası Ortak Kültür Komisyonu (BAOKK) kapsamında kentte görev yapan Türkçe ve Türk Kültürü öğretmenleri ile bir araya gelmiştir. Toplantıda Strazburg'da Türkçe öğretimi, temsilciliğimizin faaliyetleri, bölgede karşılaşılan zorluklar ve çözüm önerilerine ilişkin istişarelerde bulunulmuştur.
- Avrupa Konseyi uhdesinde kurulan Avrupa'da Tarih Öğretimi Gözlemevi'nin Yönetim Kurulunda ülkemizi temsil etmek üzere görevlendirme yapılmıştır.

- Avrupa’da Tarih Öğretimi Gözlemevi uhdesinde Bakanlığımızın da katkısıyla hazırlanan “Avrupa’da Tarih Öğretimi Gözlemevi” başlıklı düzenli rapor 5 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır.
- Avrupa Konseyi tarafından hazırlanan "Demokratik Yetkinlikler Referans Çerçevesi'nin (RFCDC)", UNESCO'nun "Sürdürülebilir Kalkınma İçin Eğitim (ESD)" hedeflerine erişilmesine katkı sağlamada kullanılması amacıyla bir "rehber doküman" hazırlamak üzere oluşturulacak 12 kişilik çalışma grubuna (RFCDC-ESD Çalışma Grubu) ülkemizden aday gösterilmiştir. Avrupa Konseyi tarafından yapılan değerlendirme neticesinde adayımız çalışma grubuna seçilmiştir.
- Avrupa Konseyi Eğitim Bakanları Daimi Konferansında kabul edilen “Eğitim Bakanları Kararları” ile “Avrupa Konseyi 2030 Eğitim Stratejisi”, Bakanlığımız uhdesinde gerçekleştirilen çalışmalarda, hazırlanan projelerde ve oluşturulan stratejilerde dikkate alınması için Bakanlığımız Birimleri ile paylaşılmıştır.
- Ülkemizin eğitim faaliyetlerinin uluslararası alanda görünürlüğünün sağlanması amacıyla 2023 yılı içerisinde Uluslararası Kuruluşların (Avrupa Birliği, Avrupa Komisyonu, Avrupa Konseyi, G20, UNESCO, OECD, EİT, UNİCEF, İslam İşbirliği Teşkilatı, Türk Devletleri Teşkilatı, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü vb.) 69 toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ATAUM tarafından düzenlenen sertifika programlarına katılım sağlanmıştır.
- Türk Devletleri Teşkilatı bünyesinde Öğrenci Değişim Programı, Öğretmen Değişim Programı ve Kardeş Okul Programı yürütülmektedir.
- Türk Akademisi bünyesinde; Ortak Türk Tarihi Ders Kitabı, Ortak Türk Edebiyatı Ders Kitabı ve Türk Dünyası Coğrafyası Ders Kitabı çalışmaları yapılmaktadır. Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığının kararı ile “Ortak Türk Tarihi”, “Türk Dünyası Coğrafyası” ve “Ortak Türk Edebiyatı” dersleri ortaöğretim kurumlarında 2022-2023 öğretim yılından itibaren uygulanacak haftalık ders çizelgelerine eklenmiştir.
- OECD tarafından 29 Nisan 2023 tarihinde yayınlanan 2023 Türkiye raporuna yönelik 18 Mayıs 2023 tarihinde Ordu’da gerçekleştirilen tanıtım toplantısı, dönemin Milli Eğitim Bakanı başkanlığında yapılmıştır.
- Özbekistan/Semerkant’ta 13-14 Haziran 2023 tarihlerinde gerçekleştirilen Türk Devletleri Teşkilatı 7. Eğitim Bakanları Toplantısına Bakan Yardımcımız başkanlığındaki heyet ile katılım sağlanmıştır.
- EİTEE 4. Mütevelli Heyeti Toplantısı 4-5 Ağustos 2023 tarihlerinde İstanbul’da Bakanımız başkanlığında düzenlenmiştir.
- Türkiye Cumhuriyeti’nin 100.Yılı Etkinlikleri kapsamında Amerika Birleşik Devletleri New York’ta Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın eşi Emine Erdoğan himayesinde Olgunlaşma Enstitülerince New York Türkevi’nde gerçekleştirilen "Türkiye Doküman Atlası Sergisi"ne Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Celile Eren Ökten’e Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürü eşlik etmiştir.
- Paris’te 8 Kasım 2023 tarihinde UNESCO Genel Merkezinde düzenlenen 42. UNESCO Genel Konferansına Bakanımız beraberindeki heyetle katılım sağlamıştır.
- Helsinki/Finlandiya’da 20-21 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilen “OECD Eğitim Politikası Reform Diyalogları 2023” toplantısına katılım sağlanmıştır.

### c) Uluslararası Projelere Yönelik Sunulan Hizmetler

- Avrupa Birliğinin "Birlik Programları"na üye olan ülkelerde bulunan kurum ve kuruluşlar merkezi proje başvurularını "AB Finansman ve İhale Portalı (Funding and Tenders Portal)" üzerinden doğrudan Avrupa Komisyonuna yapabilmektedirler. Süreçte Komisyon, başvuru sahibi kurumun doğruluğundan emin olmak için Atanmış Kurumsal Temsilcinin (LEAR/Legal Entity Appointed Representative) teyidinde ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda Bakanlığımız adına Atanmış Kurumsal Temsilci görevlendirilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüzün ortaklarından biri olduğu Erasmus+ KA3 Plastiksiz Okullar Hareketi (SPEM) projesi kapsamında plastiksiz bir çevreye yönelik bilimsel araştırmayı teşvik eden "Genç Bilim İnsanları Dünyayı Kurtarıyor" video yarışması Türkiye genelinde düzenlenmiştir. Yarışmaya 20 ilden, 5 öğrenci ve 1 öğretmenden oluşan ekipler katılım sağlamıştır. Yarışma sonuçları Temmuz ayında değerlendirilmiş olup Mardin Kızıltepe Vatan İlk ve Ortaokulu birinci seçilmiştir. Birinci olan ekip 2024 yılının Nisan ayında projenin kapanış toplantısına katılmak üzere İtalya'ya gitmeye ve uluslararası yarışmaya katılmaya hak kazanmıştır.
- IPA III dönemi 2024 yılı programlamasına ilişkin Avrupa Komisyonu değerlendirmesi neticesinde Bakanlığımızın 3 projesi önceliklendirilmiştir.
- OECD ile ilgili çalışmalar Genel Müdürlüğümüz koordinasyonunda ilgili Birimler tarafından yürütülmektedir. OECD kapsamında yürütülen proje ve programlar aşağıda yer almaktadır. Bunlar:
  - ✓ Eğitim Politikaları Komitesi (EDPC)
  - ✓ Eğitim Araştırma ve Yenilik Merkezi (CERI)
  - ✓ Uluslararası Öğrenci Başarısını Değerlendirme Programı (PISA)
  - ✓ Uluslararası Öğretme ve Öğrenme Araştırması (TALIS)
  - ✓ TALIS Güçlü Başlangıç Anketi (ECEC)
  - ✓ Eğitim Sistemleri(INES)

### d) Yurt Dışı Burslarıyla İlgili Sunulan Hizmetler

- Yabancı Hükümetlerce ikili anlaşmalar kapsamında Hükümetimiz emrine burslar tahsis edilmektedir. Burslar; lisans, yüksek lisans, doktora, araştırma ve dil alanlarında verilmektedir. Bu kapsamda 2023-2024 akademik yılında 12 ülke ( Çin, Macaristan, Rusya, Ukrayna, Tayvan, Kuveyt, Mısır, Güney Kore, Hırvatistan, Belçika, İtalya, Romanya) tarafından toplamda 581 kişilik burs tahsis edilmiştir. Burslar için sistem üzerinden 1475 aday başvuruda bulunmuştur.
- 2023-2024 Akademik Yılı için Fulbright Eğitim Komisyonu Türk Programları bursiyeri olarak 87 kişi belirlenmiştir. 2022-2023 Akademik Yılı için 104 bursiyer ABD'de eğitim almıştır. Ayrıca, Fulbright Eğitimde Mükemmeliyet ve Başarı Programı (TEA) kapsamında, 2023-2024 Akademik Yılı için Bakanlığımıza bağlı okullarda görev yapan 4 İngilizce öğretmenin "Genel Pedagoji" kategorisinde mesleki gelişim için ABD'de eğitim almaları uygun görülmüştür.

e) *Yurt Dışında Yaşayan Vatandaş ve Soydaşlarımıza Yönelik Sunulan Hizmetler*

- Yurt dışından alınan 31 adet belgenin denkliği ile ülkemiz ve yurt dışındaki okul/kurumlardan alınan 1661 adet belgenin teyit işleminin sonuçlandırılmasına yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

6. *Yönetim ve İç Kontrol Sistemi*

Bakanlığımız "2022-2023 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" kapsamında Birim Faaliyet Raporu Genel Müdürlüğümüzün internet sitesinde yayımlanmıştır.

## d. Diğer Hususlar

a) *Yurtdışı Teşkilatının Hizmet Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Yapılan Çalışmalar*

- Temsilcilerimizin yürüttükleri çalışmaları takip etmek ve görev alanlarımıza ilişkin istişarelerde bulunmak amacıyla düzenli olarak çevrim içi Ülke Değerlendirme Toplantıları düzenlenmektedir.
- Bakanlığımız yurtdışı teşkilatına daimî görevle atanan personele "Dış Görev Yönlendirme Kursu" ve hizmet öncesi gerekli diğer eğitimler verilmiştir.
- Bakanımız, eğitim müşavirleri ve ataşeleriyle 13 Temmuz 2023 tarihinde çevrim içi olarak bir araya gelmiştir. Toplantıda temsilcilerimiz temsilcilikler hakkında kısa bilgilendirme yaparken Bakanımız, temsilcilerimize yurtdışı teşkilatımıza ilişkin talimatlarını aktarmıştır.
- Almanya'da yürütülen eğitim hizmetlerinin etkili ve verimli yürütülmesinin sağlanması, okullarda ve diğer eğitim kurumlarında uygulanan eğitim programlarının hazırlanması ve geliştirilmesi ile 2023 yılında yapılan faaliyetlerin değerlendirilerek 2024 yılı faaliyetlerinin planlanması amacıyla 9-10 Ekim 2023 tarihlerinde "VII. Almanya Yıllık Eğitim Değerlendirme Çalıştayı" düzenlenmiştir.
- Cumhuriyetimizin 100. yıl kutlamaları kapsamında, Bakanlığımız eğitim müşavirlikleri ve ataşelikleri için animasyonlarla "Dijital Tarih Albümü" hazırlanmış ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Haftasında temsilciliklerin resmî internet siteleri ile sosyal medya hesaplarında paylaşılması sağlanmıştır.
- Bakanlığımız yurt dışı teşkilatında görev yapan eğitim müşavirleri ve eğitim ataşeleri ile 2024 yılında ağırlık verilmesi istenen çalışmalara ilişkin 28 Aralık 2023 tarihinde Yurtdışı Teşkilatı Planlama Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

b) *Uluslararası Eğitim İş Birliklerine Yönelik Yapılan Çalışmalar*

- Hükûmetimiz ile 124 ülke hükûmeti arasında eğitim konularını içeren ve yürürlükte olan 317 anlaşmamız mevcuttur. 2023 yılında 4 ülke ile 4 uluslararası anlaşma/mutabakat zaptı imzalanmıştır. Bunlar:
  - ✓ Türkiye Cumhuriyeti Millî Eğitim Bakanlığı ile Macaristan Dışişleri ve Ticaret Bakanlığı Arasında Stipendium Hungaricum Programı Çerçevesinde 2023 - 2025 Yılları Arasında Yürütülecek İş Birliği Hakkında Mutabakat Zaptı



- ✓ Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti İle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Hükûmeti Arasında Gazimağusa İlahiyat Koleji Yapım Projesi Protokolü
  - ✓ Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti ile Katar Devleti'ndeki Lusail Üniversitesi ile Türkiye Türkçesi Öğretim Merkezleri Kurulmasına İlişkin İşbirliği Protokolü,
  - ✓ Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti ile Yunanistan Cumhuriyeti Hükûmeti Arasında Mesleki Eğitim ve Öğretim Alanında İşbirliği Anlaşması,
- Budapeşte'de 16 Ocak 2023 tarihinde gerçekleştirilen Türkiye-Macaristan Sekizinci Dönem KEK Toplantısı öncesinde düzenlenen hazırlık toplantılarına Bakanlığımız adına katılım sağlanmıştır.
  - Budapeşte'de 18 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirilen Türkiye - Macaristan YDSK 6. Toplantısına hazırlık amacıyla düzenlenen eşgüdüm toplantısına Bakanlığımız adına katılım sağlanmıştır.
  - Türkiye-Belarus 11. Dönem Karma Ekonomik Komisyon (KEK) Toplantısı 7-8 Kasım 2023 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
  - Türk-Rus Ticari ve Ekonomik İşbirliğine Dair Hükümetlerarası Karma Komisyonu 18. Dönem Toplantısı 23-25 Kasım 2023 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
  - 5. Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi (YDİK) toplantısı Cumhurbaşkanımız ve Yunanistan Başbakanı eşbaşkanlığında 7 Aralık 2023 tarihinde Atina'da gerçekleşmiştir. Toplantıda Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti ile Yunanistan Cumhuriyeti Hükûmeti Arasında "Mesleki Eğitim ve Öğretim Alanında İşbirliği Anlaşması" imzalanmıştır. Ayrıca aynı toplantıda Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti ile Yunanistan Cumhuriyeti Hükûmeti Arasında Ortak Bildiri Metni (Hackathon Etkinliği) imzalanmıştır.
  - Ülkemizle Yunanistan arasında oluşturulan Ortak Eylem Planı kapsamında kaydedilen gelişmeler ile ileriye yönelik planlamaların ele alındığı kurumlararası eşgüdüm toplantısı, 13 Mart 2023 tarihinde Dışişleri Bakanlığı'nda gerçekleştirilmiştir.
  - Türkiye-Katar Yüksek Stratejik Komite Dokuzuncu Dönem Toplantısı 4 Aralık 2023 tarihinde Doha'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda Katar Devleti'ndeki Lusail Üniversitesi ile Türkiye Türkçesi Öğretim Merkezleri Kurulmasına İlişkin İşbirliği Protokolü imzalanmıştır.
  - Türkiye-Özbekistan 7. Dönem Karma Ekonomik Komisyon toplantısına hazırlık amacıyla düzenlenen toplantı Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı başkanlığında 12 Aralık 2023 tarihinde düzenlenmiş olup Bakan Yardımcısı katılım sağlamışlardır. Bahse konu komisyonun teknik heyet toplantısı 15-19 Aralık 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Türkiye-Özbekistan Hükümetlerarası Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 7. Dönem Toplantısı 25-26 Aralık 2023 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. 26 Aralık 2023 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Yardımcımız ve Özbekistan Cumhuriyeti Başbakan Yardımcısı Eşbaşkanlığında gerçekleştirilen KEK Toplantısı ve KEK Protokolü imza törenine Bakan Yardımcısı ile Genel Müdürümüz katılım sağlamıştır.
  - Türkiye-İrak Karma Ekonomik ve Teknik İşbirliği Komitesi (KEK) 19. Dönem Toplantısı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız ile Irak Petrol Bakanı eşbaşkanlıklarında 21-22 Kasım 2023 tarihlerinde Bağdat'ta gerçekleştirilmiştir. İlgili toplantıya Bakanlığımız adına katılım sağlanmıştır.

- Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda 7. Dönem Ekonomik İşbirliğine Dair Hükümetlerarası Türk-Türkmen Komisyonu (HEK) Teknik Heyet Toplantısı 21 Kasım 2023 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye-Türkmenistan-Azerbaycan Üçlü Devlet Başkanları Birinci Zirvesi'nin Sonuçlarının Takibi ve Türkiye-Türkmenistan-Azerbaycan Üçlü Devlet Başkanları İkinci Toplantısı'nın Hazırlıkları kapsamında 22 Kasım 2023 tarihinde Dışişleri Bakanlığında düzenlenen toplantıya Bakanlığımız adına katılım sağlanmıştır.
- Üçlü Devlet Başkanları Zirvesinde İmzalanan Belgelerin uygulanmasının takibi ve Türkiye-Türkmenistan-Azerbaycan Üçlü Dışişleri Bakanları İkinci Toplantısı hazırlıkları kapsamında 08 Aralık 2023 tarihinde Azerbaycan ve Türkmenistan tarafından ilgili kurumların da katılımıyla bir çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- "Uluslararası Kardeş Okul Uygulaması" kapsamında 31.12.2023 tarihi itibarıyla 871 kardeş okul eşleştirilmesi gerçekleştirilmiştir. Ülkemiz ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında 2023 yılı Şubat ayında başlatılan "Türkiye, KKTC El Ele; Eğitimde Daha İleriye Kardeş Okul Projesi" kapsamında Temel Eğitim, Ortaöğretim, Din Öğretimi ve Mesleki Eğitimde olmak üzere toplam 156 okul eşleştirilmiştir.
- Türkiye ve Pakistan arasındaki ilişkileri geliştirmek ve gençlerimizi her iki ulusun tarihsel ve kültürel gelişimindeki ortak noktalar hakkında bilgilendirmek amacı ile 2016 yılından itibaren Bakanlığımız ile Pakistan Ankara Büyükelçiliği işbirliğinde yarışmalar düzenlenmektedir. Bakanlığımız ve Pakistan Ankara Büyükelçiliği iş birliğinde; mevcut kardeşlik ilişkilerimizi geliştirmek ve gençlerimizi bilgilendirmek amacıyla düzenlenen "Cinnah Genç Yazarlar Ödülü" adlı kompozisyon yarışmasının 2023 yılının konusu "20. Yüzyılın İki Büyük Şairi: Muhammed İkbâl ve Mehmet Akif" olarak belirlenmiştir. Bu yıl 6.sı düzenlenen yarışmaya 24 ilden 41 eser katılmış ve yapılan değerlendirmeler sonucunda, 3 derece ve 3 mansiyon ödülü almaya hak kazanan toplam 6 eser belirlenmiştir. Ülkemizde 6 Şubat 2023'te yaşanan deprem dolayısıyla ertelenen ödül töreni 12 Aralık 2023 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- "MEB Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile Azerbaycan Ankara Büyükelçiliği iş birliğinde Türkiye - Azerbaycan kardeşliğini gençlerimize yaşatmak amacıyla Ankara genelinde Bakanlığımıza bağlı resmî / özel ortaöğretim kurumlarında öğrenim gören 9, 10 ve 11'inci sınıf öğrencilerimize yönelik olarak düzenlenen "Bir Millet İki Devlet: Türkiye - Azerbaycan Kardeşliği" temalı resim ve kompozisyon yarışmasında dereceye giren 18 öğrencimiz 5-10 Haziran 2023 tarihlerinde Azerbaycan gezisi ile ödüllendirilmiştir. Gezinin masrafları Azerbaycan tarafınca karşılanmıştır.
- Genel Müdürümüz Tuba KORKMAZ, İspanya Misyon Şefi Yardımcısı Hector CASTANEDA ile makamında bir görüşme gerçekleştirmiştir.
- Bakanlığımız ile Yunus Emre Enstitüsü iş birliğinde yürütülmekte olan "Tercihim Türkçe" projesi kapsamında, Bosna Hersek devlet okullarında 2. yabancı dil olarak Türkçe öğreten Bosna Hersekli Türkçe öğretmenlerine yönelik 09-12 Kasım 2023 tarihleri arasında Saraybosna'da düzenlenen "17. Hizmet İçi Eğitim Programı" gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlığımız ile Yunus Emre Enstitüsü iş birliğinde yürütülen Tercihim Türkçe Projesi kapsamında başlatılabilecek yeni çalışmalar ve uluslararası kardeş okul

uygulamasının daha etkin yürütülebilmesine ilişkin bir çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.

- Japonya Eğitim, Kültür, Spor, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı Eğitim Politikaları Dairesi, Analitik Araştırma Planlama Departmanı, Yurtdışı Eğitim Araştırma Bölümü Şube Müdürü, Genel Müdürlüğümüzü ziyaret etmiş ve Bakanlık birimlerinin katılımıyla bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- Sudan Birleşik Darfur Valisi ve Sudan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Nadir Yousif Eltayeb beraberinde bir heyetle 1.12.2023 tarihinde Genel Müdürlüğümüzü ziyaret gerçekleştirmişlerdir.
- Birleşik Krallık Eğitim Ataşesi ve British Council Türkiye Ülke Direktörü başkanlığındaki heyetle 18 Aralık 2023 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda, 2024 yılı Mayıs ayında Londra'da düzenlenecek Eğitim Dünyası Forumuna Bakanlığımızın katılımı ve Öğretmen Yetiştirme ve Geliştirme Genel Müdürlüğü ile British Council işbirliğinde yürütülen Birlikte İngilizce (English Together) Projesi ele alınmıştır. Görüşme sonrası Bakanlığımız ve British Council arasında özellikle İngilizce öğretimi konusunda yapılabilecek işbirliklerinin değerlendirilmesi amacıyla 29 Aralık 2023 tarihinde Genel Müdürlüğümüz koordinesinde Bakanlık birimleri ve British Council yetkililerinin katılımıyla bir istişare toplantısı yapılmıştır.

#### *c) Bakanlık Makamında Gerçekleştirilen Kabuller*

Bakanımız; Bakan, Büyükelçi ve diğer düzeylerde yabancı ülke temsilcileri ile 18 ikili görüşme gerçekleştirmiş olup kabul edilen heyetler aşağıda sunulmuştur.

- 17 Ocak 2023 tarihinde ABD'nin Ankara Büyükelçisi Jeffry Lane Flake ve beraberindeki heyet, Dönemin Bakanı Mahmut Özer'e nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Görüşmede iki ülke arasındaki eğitim konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Milli Eğitim Bakanı Nazım ÇAVUŞUĞLU'nu 13 Temmuz 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir. Yapılan görüşmede, KKTC'ye eğitim desteğinin (tablet, akıllı tahta, ders kitaplarının güncellenmesi, ölçme, değerlendirme ve sınav hizmetleri merkezinin açılması, mesleki eğitim modüllerinin paylaşılması, öğretmenlerin hizmet içi eğitimi, kardeş okul ilişkilerinin geliştirilmesi, KKTC'li öğretmenlerin ülkemizdeki öğretmenlerden faydalanması vb. ) devam etmesi ve iş birliklerimizin geliştirilmesi ele alınmıştır.
- KKTC Ankara Büyükelçisi İsmet KORUKOĞLU, 01 Ağustos 2023 tarihinde Bakanımız Yusuf TEKİN'e yeni görevlerinde başarılar dilemek için nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Moldova Ankara Büyükelçisi Dmitri CROITOR, 01 Ağustos 2023 tarihinde Bakanımız Yusuf TEKİN'e yeni görevlerinde başarılar dilemek için nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Venezuela Ankara Büyükelçisi Jose Gregorio Bracho REYES, 01 Ağustos 2023 tarihinde Bakanımız Yusuf TEKİN'e yeni görevlerinde başarılar dilemek için nezaket ziyaretinde

bulunmuştur. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.

- Kırgızistan Ankara Büyükelçisi Ruslan KAZAKBAEV, 01 Ağustos 2023 tarihinde Bakanımız Yusuf TEKİN'e yeni görevlerinde başarılar dilemek için nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Gambiya Ankara Büyükelçisi Alkali Fanka CONTEH, 01 Ağustos 2023 tarihinde Bakanımız Yusuf TEKİN'e yeni görevlerinde başarılar dilemek için nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf Tekin, Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde Eğitim, Bilim, Sağlık ve Spor Kompleksinden sorumlu Türkmenistan Bakanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Nurmuhamet AMANNEPESOV ile ikili görüşme gerçekleştirmiştir. Görüşmede iki ülke eğitim ilişkileri istişare edilerek Türkiye'nin mesleki eğitim alanındaki tecrübelerinin yanı sıra spor, sanat, teknoloji liselerinde kazanılan tecrübelerin paylaşılması gibi konular ele alınmıştır. Ayrıca burslu öğrenci sayılarının artırılması, Türkmenistan'da Türkiye Maarif Vakfının açılabilmesi için gerekli iş birliğinin sağlanması ve Türkçe öğretiminin yaygınlaştırılması konuları istişare edilmiştir. Eğitim iş birliklerinde rota oluşturacak ortak çalışma grubunun kurulması konusunda da mutabakata varılmıştır.
- Türkiye Maarif Vakfı tarafından 17-18 Kasım 2023 tarihlerinde 3. İstanbul Eğitim Zirvesi, "Eğitimde Değişimi Yönetmek" temasıyla İstanbul'da düzenlenmiştir. Bahse konu zirvede, Bakanımız Yusuf TEKİN, Malezya Eğitim Bakanı ile 17 Kasım 2023 tarihinde ikili görüşme gerçekleştirmiştir.
- Bakanımız Yusuf TEKİN Somali Ankara Büyükelçisi ve beraberindeki heyeti 27 Kasım 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN Azerbaycan Ankara Büyükelçisi ve beraberindeki heyeti 27 Kasım 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN Yeni Zelanda Ankara Büyükelçisi ve beraberindeki heyeti 27 Kasım 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN Kamerun Ankara Büyükelçisi ve beraberindeki heyeti 30 Kasım 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN Avustralya Ankara Büyükelçisi ve beraberindeki heyeti 30 Kasım 2023 tarihinde Makamında kabul etmiştir. Gerçekleşen görüşmede eğitim alanında yapılan iş birliği konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN, Karadağ Ankara Büyükelçisi Perisa Kastratovic'i 04 Aralık 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir.
- Bakanımız Yusuf TEKİN, Japonya Ankara Büyükelçisi Takahiko Katsumata'yı 04 Aralık 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir.
- Bakanımız Yusuf TEKİN, Ukrayna Ankara Büyükelçisi Vasyl Bodnar'ı 04 Aralık 2023 tarihinde Makamında kabul etmiştir.

- Bakanımız Yusuf TEKİN, çalışma ziyareti nedeniyle Türkiye'de bulunan Maldivler Cumhurbaşkanı Mohamed Muizzu arasında 28 Kasım 2023 tarihinde bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Çankaya Köşkünde gerçekleşen heyetler arası görüşmede iki ülke arasındaki eğitim konuları ele alınmıştır.
- Bakanımız Yusuf TEKİN, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus MEYER-LANDRUT ve beraberindeki heyeti makamında kabul etmiştir.
- 4.11.2023 tarihinde UNICEF Türkiye Temsilcisi Paolo MARCHİ Bakanımız Yusuf TEKİN'e Makamlarında bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Ziyaret kapsamında Bakanlığımız ve UNICEF işbirliği sürecine ilişkin çalışma ve projeler değerlendirilmiş, ileriye dönük işbirlikleri ele alınmıştır.

Bakan Yardımcılarımız; Bakan, Büyükelçi ve diğer düzeylerde yabancı ülke temsilcileri ile 4 ikili görüşme gerçekleştirmiş olup aşağıda sunulmuştur.

- Dönemin Bakan Yardımcısı Petek AŞKAR, Hırvatistan Ankara Büyükelçisi Hrvoje CVITANOVİĆ 'ı 27.02.2023 ve 03.04.2023 tarihlerinde makamında kabul etmiştir.
- Dönemin Bakan Yardımcısı Petek AŞKAR, Avusturya'nın Ankara Büyükelçisi Johannes Wimmer'i deprem bölgesine yardım amaçlı bir okul inşası hakkında görüşmek üzere 3 Mayıs 2023 tarihinde makamında kabul etmiştir.
- Dönemin Bakan Yardımcısı Petek AŞKAR, Türkmenistan Eğitim Bakanlığı Bakan Yardımcısı Atayev Azat Muhammedoviç ile 10.04.2023 tarihinde bir ikili görüşme gerçekleştirmiştir. Görüşmede iki ülke arasındaki eğitim iş birliği konularına ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuş olup görüşmede Bakan yardımcımız Türkiye ve Türkmenistan'ın ortak kültürel değerleri ile halkları arasındaki kardeşlik bağının iki ülke arasındaki dostluğun sağlam temellerini oluşturduğunu belirterek 6 Şubat'ta yaşanan deprem felaketinde destekleri için Türkmenistan'a şükranlarını iletmiştir. Türkmenistan Eğitim Bakan Yardımcısı Muhammedoviç ise Türkiye'de bulunmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek iki ülke arasındaki eğitim iş birliğinin geliştirilmesi için her türlü gayreti göstermeye devam edeceklerini söylemiştir.

#### *d) Bakanımız Tarafından Yapılan Yurt Dışı Ziyaretleri*

- Dönemin Bakanı Mahmut ÖZER ve beraberindeki heyet, 12-14 Ocak 2023 tarihleri arasında Macaristan Budapeşte'ye bir resmi ziyaret gerçekleştirmiştir. Ziyarete Macaristan İçişleri Bakanı (Eğitimden Sorumlu) Sn. Sándor PİNTÉR ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Macaristan Dışişleri ve Dış Ticaret Bakanı Sn. Péter Szijjártó ile heyetlerarası görüşme sonrası Stipendium Hungaricum Burs Programı Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.
- Dönemin Bakanı Mahmut ÖZER, Bakan Yardımcıları Petek AŞKAR ve Sadri ŞENSOY ile beraberindeki heyet, 28-30 Mart 2023 tarihleri arasında Londra'da düzenlenen BETT Teknoloji Fuarına katılım sağlamıştır. Ziyaret kapsamında, Birleşik Krallık Okullarda Sorumlu Devlet Bakanı Nick GIBB ile bir görüşme gerçekleştirilmiş ve iki ülke arasındaki mevcut ve muhtemel işbirlikleri ele alınmıştır.

- Dönemin Bakanı Mahmut ÖZER, Azerbaycan Bilim ve Eğitim Bakanı Emin EMRULLAYEV'in davetine icabet etmek üzere Bakanlığımız yetkililerinden oluşan bir heyetle 29 Ocak- 1 Şubat 2023 tarihleri arasında Azerbaycan'a resmi bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Yapılan ikili görüşmede eğitim ilişkileri değerlendirilmiş olup güçlendirilmesi konusunda ortak irade beyan edilmiştir.
- Dönemin Bakanı Mahmut ÖZER ve beraberinde Talim ve Terbiye Kurulu Başkanı, AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü, Bilgi İşlem Genel Müdürü, Din Öğretimi Genel Müdürü, Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürü, Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü, Ortaöğretim Genel Müdürü, Ölçme Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürü, Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürü, Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürü, Yükseköğretim ve Yurt Dışı Eğitim Genel Müdüründen oluşan bir heyetle 25 Ocak 2023 tarihinde KKTC'ye resmi bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Bakanımız, ziyaretleri kapsamında KKTC Cumhurbaşkanı, Meclis Başkanı, Başbakanı ve Milli Eğitim Bakanı ile eğitim ilişkilerini görüşmüştür. KKTC e-Sınav merkezinin açılışı gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlığımız ile Yunus Emre Enstitüsü iş birliğinde yürütülmekte olan "Tercihim Türkçe" projesi kapsamında, Bosna Hersek devlet okullarında 2. yabancı dil olarak Türkçe öğreten Bosna Hersekli Türkçe öğretmenlerine yönelik 09-12 Kasım 2023 tarihleri arasında Saraybosna'da düzenlenen "17. Hizmet İçi Eğitim Programı"na Bakan Yardımcısı Ömer Faruk YELKENCİ katılım sağlamıştır.
- Türkiye Maarif Vakfının (TMV) Gürcistan'da faaliyet gösteren Gürcistan Uluslararası Maarif Okullarının başkent Tiflis'teki yeni okul binasının 11-12 Ekim 2023 tarihlerinde yapılan açılış programına Bakan Yardımcısı Ömer Faruk YELKENCİ katılım sağlamıştır.
- Bakan Yardımcımız Celile Eren ÖKTEN, 11 Aralık 2023'te tarihinde Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te düzenlenen "**Ceditler: Millî Kimlik, Bağımsızlık ve Devletçilik Gayeleri**" başlıklı uluslararası konferansa katılım sağlamıştır. Bu kapsamda bir takım ziyaret ve resmi temaslarda bulunmuştur.
- Dönemin Bakan Yardımcısı Petek Aşkar, 25.01.2023 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne ve 29.01-01.02.2023 tarihleri arasında Azerbaycan'a resmi bir ziyaret gerçekleştirmiştir.
- Bakan Yardımcımız Nazif Yılmaz, 05.01.2023, 25.01.2023, 27.03.2023, 31.03.2023 ve 05.10.2023 tarihlerinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne resmi çalışma ziyaretlerinde bulunmuştur.

#### e) Diğer Yapılan Çalışmalar

Dönemin Millî Eğitim Bakanı Mahmut ÖZER tarafından;

2023 yılı Ocak-Mayıs döneminde;

- 7 ülkeye (Yeni Zelanda, Bosna Hersek, Tunus, Özbekistan, Kazakistan, Cezayir, Ukrayna) 7 tebrik mektubu,
- 7 ülkeye (Gürcistan, Karadağ, Rusya Federasyonu, Kosova, Belarus, Tacikistan, Kazakistan) ve WEF Başkanı'na taziye-teşekkür mektubu gönderilmiştir.

Milli Eğitim Bakanı Yusuf TEKİN tarafından 2023 yılı Haziran ayı itibariyle Cumhurbaşkanı, Başbakan, Eğitim Bakanı ve Büyükelçi düzeyinde;

- 18 ülkeden (KKTC, Moldova, Slovenya, Suriye Geçici Hükümeti, Macaristan, Filistin, Almanya Federal Cumhuriyeti, Romanya, Bahreyn, Lübnan, Kırgızistan, Ukrayna, Azerbaycan, İran İslam Cumhuriyeti, Malta, Küba, Tacikistan, Macaristan) gelen tebrik mektuplarına cevaben 20 teşekkür mektubu gönderilmiştir.
- 3 ülkeden görevlerine yeni başlayan Eğitim Bakanlarına (Sırbistan, Arnavutluk, Karadağ) 3 tebrik mektubu gönderilmiştir. Ayrıca 6 Şubat depremleri nedeniyle 1 ülkeden (Cibuti) gelen destek mektubuna cevaben 1 teşekkür mektubu gönderilmiştir.

168 Sayılı Yabancı Memleketlerde Türk Asıllı ve Yabancı Uyruklu Öğretmenlere Sosyal Yardım Yapılması Hakkında Kanun Kapsamında yıl içinde Dışişleri Bakanlığında yapılan 1 toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Eğitim Müşavirlikleri/Ataşelikleri tarafından üçer aylık dönemler hâlinde yılda dört defa dönem raporu hazırlanmakta ve Genel Müdürlüğümüzce incelenmektedir. Söz konusu raporların ilgili bölümleri Bakanlık birimleri ve Bakanlık dışı kurumlar ile paylaşılmaktadır. Dönem raporlarında bildirilen sorunların çözümü için yapılan çalışmalar Eğitim Müşavirlikleri/Ataşeliklerine geri bildirimde bulunmaktadır.
- Üç aylık dönem raporlarının MEBBİS'te hazırlanmasına yönelik yazılım süreci tamamlanmıştır. 2023 yılında tüm yurtdışı temsilciliklerimizde uygulanmıştır.
- UNESCO Türkiye Milli Komisyonu'nun her ay düzenlenen Yönetim Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Dünyada eğitim alanındaki güncel gelişmelerden merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatlarımızın haberdar olması; eğitimle ilgili iyi örneklerin hayata geçirilmesine katkı sağlamak amacıyla "Dünyanın Eğitim Gündemi" bülteni Genel Müdürlüğümüzce hazırlanmaktadır. 2023 yılı içerisinde toplam 6 sayı yayımlanmıştır.
- Genel Müdürlüğümüzde sunulan hizmetleri ulusal/uluslararası akreditasyon şartlarına uygun olarak yürütmek, izlemek ve değerlendirmek amacıyla TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kurulması ve belgelendirilmesi çalışmaları başlatılmıştır. Kalite Yönetim Sistemi kapsamında; sistem dokümanları hazırlanmış, Çalışan memnuniyet anketi uygulanmış, iç tetkik gerçekleştirilmiş ve Yönetimi gözden geçirme toplantısı yapılmıştır. Sistem başvurusu Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğüne iletilmiştir. Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğüne Dış tetkik yapılması beklenmektedir.
- Genel Müdürlüğümüzün İngilizce web sitesi <http://abdigmen.meb.gov.tr/> adresinden hizmete sunulmuştur.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

Bu bölümde, Bakanlıkça izlenen temel ilke ve politikalara, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğünün Bakanlık stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerine ve 2023 yılı önceliklerine yer verilmektedir.

### a. Temel Politika ve Öncelikler

Bu bölümde Bakanlığın stratejik planı ve performans programına ulaşmak için ele alınacak temel politika ve önceliklere yer verilmiştir. Bunlar:

#### 11. Kalkınma Planı

829.3. Ankara'da yerleşik EİT Eğitim Enstitüsünün kurumsallaşması yönünde çabalar artırılabacaktır.

#### Cumhurbaşkanlığı Programı

663.3.2. Yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızla daha yakın ilişkiler kurulması ile Türkçe ve Türk kültürünün tanıtılması ve aktarılması amacıyla proje ve programlar hayata geçirilecek ve destek öğretim materyalleri hazırlanacaktır.

829.3.1. EİT Eğitim Enstitüsü Ev Sahibi Ülke Anlaşması'nın onaylanmasını müteakip EİT Eğitim Enstitüsüne tahsis veya kiralama yoluyla çalışma yeri sağlanacaktır.

### b. Bakanlık Stratejik Planında Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile İlgili Amaç ve Hedefler

*Tablo 7: Bakanlık Stratejik Planında Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile İlgili Amaç ve Hedefler*

Amaç No/Amaç İfadesi	Hedef No/Hedef İfadesi	Koordinatör /Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim
Amaç 2: Çağdaş normlara uygun, etkili, verimli yönetim ile organizasyon yapısı ve süreçleri hâkim kılınacaktır.	Hedef 2.1: Yönetim ve öğrenme etkinliklerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla veriye dayalı yönetim yapısına geçilecektir.		√
Amaç 2: Çağdaş normlara uygun, etkili, verimli yönetim ile organizasyon yapısı ve süreçleri hâkim kılınacaktır.	Hedef 2.2: Öğretmen ve okul yöneticilerinin gelişimlerini desteklemek amacıyla yeni bir meslekî gelişim anlayışı, sistemi ve modeli oluşturulacaktır.		√
Amaç 2: Çağdaş normlara uygun, etkili, verimli yönetim ile organizasyon yapısı ve süreçleri hâkim kılınacaktır.	Hedef 2.3: Eğitimin niteliğinin artırılması ve planlı yönetim anlayışının yerleşmesi amacıyla bütçe ile plan bağını kuran verimli bir finansman modeline geçilecektir.		√
Amaç 2: Çağdaş normlara uygun, etkili, verimli yönetim ile	Hedef 2.4: Kurumsal rehberlik ile teftiş sistemi okul geliştirme amaçlı rehberlik boyutunu öne çıkaracak şekilde yeniden		√



organizasyon yapısı ve süreçleri hâkim kılınacaktır.	yapılandırılacak ve Bakanlığın hukuk hizmetlerine yönelik etkin çalışmalarına devam edilecektir.		
Amaç 6: Meslekî ve teknik eğitim ve hayat boyu öğrenme sistemleri toplumun ihtiyaçlarına ve iş gücü piyasası ile bilgi çağının gereklerine uygun biçimde düzenlenecektir.	Hedef 6.3: Meslekî ve teknik eğitim-istihdam-üretim ilişkisi güçlendirilecektir.		√
Amaç 6: Meslekî ve teknik eğitim ve hayat boyu öğrenme sistemleri toplumun ihtiyaçlarına ve iş gücü piyasası ile bilgi çağının gereklerine uygun biçimde düzenlenecektir.	Hedef 6.4: Bireylerin iş ve yaşam kalitelerini yükseltmek amacıyla hayat boyu öğrenme nitelik, katılım ve tamamlama oranları artırılacak ve yurt dışındaki vatandaşlarımıza yönelik eğitim öğretimle ilgili faaliyetlere devam edilecektir.		√

Tablo 7’de verildiği üzere Genel Müdürlüğümüzün iş birliği yapılacak kurumlar arasında yer aldığı ‘Amaç 2’ ile ilgili dört hedef ve ‘Amaç 6’ ile ilgili iki hedef yer almaktadır. Amaç 6 Hedef 6.3 kapsamında Genel Müdürlüğümüzün sorumlu strateji ve eylemler Tablo 8’de verilmiştir.

**Tablo 8: Bakanlık Stratejik Planında Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile İlgili Strateji ve Eylemler**

Strateji	Eylem
Strateji 6.4.3: Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birliği çalışmaları artırılacak ve yurt dışında yaşayan vatandaşlara yönelik eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.	Eylem 6.4.3.1. Türk kültürünün yurt dışında tanıtılması, yurt dışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın ülkemizle kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve Türkçenin öğretilmesi amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Strateji 6.4.3: Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birliği çalışmaları artırılacak ve yurt dışında yaşayan vatandaşlara yönelik eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.	Eylem 6.4.3.2. Yurt dışında Türkçe öğreniminin daha yaygın ve nitelikli hale gelmesi için, görevlendirilen okutman, öğretmen ve yurt dışı temsilcilikleri ile ilgili gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Strateji 6.4.3: Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birliği çalışmaları artırılacak ve yurt dışında yaşayan vatandaşlara yönelik eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.	Eylem 6.4.3.3. İkili kültürel anlaşmalar çerçevesinde yabancı hükümetler tarafından hükümetimiz emrine verilen burs sayısının artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Strateji 6.4.3: Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birliği çalışmaları artırılacak ve yurt dışında yaşayan vatandaşlara yönelik eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.	Eylem 6.4.3.4. Ülkeler ile ikili ilişkilerin geliştirilmesine yönelik olarak mevcut anlaşmalar güncellenecek, müzakereleri devam edenler tamamlanacak ve dış politika açılım ve hedeflerine uygun olarak ülkelerle ihtiyaç duyulan alanlarda yeni iş birliği anlaşma ve protokolleri imzalanacaktır.
Strateji 6.4.3: Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birliği çalışmaları artırılacak ve yurt dışında yaşayan vatandaşlara yönelik eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.	Eylem 6.4.3.5. IPA III döneminde Bakanlığın ilgili tahsisattan maksimum düzeyde faydalanmasını temin edecek proje tekliflerinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.
Strateji 6.4.3: Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birliği çalışmaları artırılacak ve yurt dışında yaşayan vatandaşlara yönelik eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.	Eylem 6.4.3.6. Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği çalışmaları yapılacaktır.

Tablo 8’de belirtildiği gibi Genel Müdürlüğümüzün ana sorumlu olduğu bir strateji ve altı eylem bulunmaktadır.

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Bu bölümde, malî bilgiler ile performans bilgilerine detaylı olarak yer verilmiştir.

#### a. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 9: Kullanılan Kaynaklar Tablosu

Bütçe Gider Türü	2021		2022		2023	
	Ödenek Miktarı	Harcama	Ödenek Miktarı	Harcama	Ödenek Miktarı	Harcama
01-Personel Gideri	63.583.000,00	77.565.793,11	81.119.000,00	154.346.249,99	276.742.000,00	239.982.194,88
02- SGK Gideri	6.571.000,00	5.714.206,30	8.573.000,00	10.785.382,36	19.812.000,00	19.978.711,30
03- Mal ve Hizmet Alımları	22.699.000,00	15.636.257,28	29.976.000,00	28.217.108,95	73.715.000,00	47.888.579,18
05- Cari Transferler	58.140.000,00	58.989.398,06	71.889.000,00	80.388.819,45	165.603.000,00	108.771.499,97
06- Sermaye Giderleri	6.000.000,00	0,00	12.000.000,00	1.508.822,76	17.000.000,00	0
<b>TOPLAM</b>	<b>156.993.000,00</b>	<b>157.905.654,75</b>	<b>203.557.000,00</b>	<b>275.484.713,08</b>	<b>552.872.000,00</b>	<b>416.020.985,33</b>

Tablo 10: Kullanılmayan Kaynaklar Tablosu

Bütçe Gider Türü	2021		2022		2023	
	Ödenek Miktarı	Tenkis Miktarı	Ödenek Miktarı	Tenkis Miktarı	Ödenek Miktarı	Tenkis Miktarı
01-Personel Gideri	80.354.000,00	2.788.206,89	154.472.195,00	125.945,01	245.798.000,00	6.415.805,12
02- SGK Gideri	6.565.000,00	850.793,70	10.845.065,00	59.682,64	22.813.000,00	2.834.288,70
03- Mal ve Hizmet Alımları	18.712.200,00	3.075.942,72	28.685.000,00	229.561,48	49.575.000,00	1.686.420,82
05- Cari Transferler	58.990.000,00	601,94	80.489.000,00	100.180,55	108.803.000,00	31.500,03
06- Sermaye Giderleri	0,00	0,00	1.508.823,00	0,24	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>164.621.200,00</b>	<b>6.715.545,25</b>	<b>276.000.083,00</b>	<b>515.369,92</b>	<b>426.989.000,00</b>	<b>10.968.014,00</b>

Tablo 11: Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluş

Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluş Adı	2021 Yılı Yardım Miktarı	2022 Yılı Yardım Miktarı	2023 Yılı Yardım Miktarı
UNESCO Türkiye Milli Komisyonu (UTMK)	7.476.000,00	8.439.000,00	17.456.000,00
<b>TOPLAM</b>	<b>7.476.000,00</b>	<b>8.439.000,00</b>	<b>17.456.000,00</b>

Tablo 12: Uluslararası Kuruluşlara Ödenen Üyelik Aidatı ve Katkı Payları

ULUSLARARASI KURULUŞLAR		ÖDENEN TL	ÖDENEN DÖVİZ CİNSİ		
UNESCO	PARİS	24.295.963,48	1.192.007,00	€	
	NEWYORK	29.149.343,93	1.516.811,00	\$	
OECD	CERI	1.539.155,16	76.803,00	€	
	PISA	2.695.967,35	132.158,00	€	
	PISA	2025 BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANKETİ	109.290,40	5.362,00	€
	INES WP	385.718,01	18.992,00	€	
	INES LSO	185.312,65	9.247,00	€	
	INES NESLI	176.535,00	8.809,00	€	
	INES SDG4 ÇALIŞMASI	142.676,80	7.000,00	€	
	TALIS	2.707.584,81	135.107,00	€	
IEA	TIMMS	2.009.146,95	84.800,00	\$	
	TIMMS	2.174.823,20	84.800,00	€	
	TIMMS	64.361,06	2.547,00	\$	
FULBRIGHT		18.821.600,00	1.000.000,00	\$	
EİTE ANKARA		3.399.138,15	177.795,00	\$	
AB	AVRUPA OKUL AĞI	661.705,65	32.231,00	€	
	AVRUPA DİL SINAVLARI DERNEĞİ (ALTE)	15.786,10	500,00	€	
	AVRUPA TARİH ÖĞRETİMİ GÖZLEMEVİ (OHE)	2.781.391,27	136.460,44	€	
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>91.315.499,97</b>			

Tablo 13: Kullanılan Diğer Kaynaklara İlişkin Bilgiler

Kaynak sağlanan proje veya çalışmaya ilişkin bilgiler	2021 Yılı Kullanılan Kaynak Miktarı	2022 Yılı Kullanılan Kaynak Miktarı	2023 Yılı Kullanılan Kaynak Miktarı
Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Altyapısının Geliştirilmesi Projesi (KAGEP)	0,00	1.508.822,76 TL	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>	<b>1.508.822,76 TL</b>	<b>0,00</b>

## 2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Müdürlüğümüz 2023 Yılı Bütçesi; yıl içerisinde 2023 yılı Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödeneklerden düşülen ve eklenen miktarlardan sonra; "01-Personel Giderleri" 245.798.000,00 TL, "02-SGK Gideri" 22.813.000,00 TL, "03- Mal ve Hizmet Alımları" 49.575.000,00 TL, "05-Cari Transferler" 108.803.000,00 TL olmak üzere 426.989.000,00 TL olmuştur.

Eğitim Müşavir /Ataşelerinin katılacağı bölgesel toplantıların bir kısmının çevrimiçi yapılması, geçici olarak görevlendirilen eğitim müşavir/ataşelerin sürekli görevli olarak atanması ve yurt dışı geçici görevlendirmelerin asgari düzeyde tutulması nedeniyle

25.71.429.0.013.40.01.03.03.10 Yolluklar (geçici görev yolluğu) harcama kaleminden 15.640.000,00 TL düşülmüştür.

25.71.429.0.013.40.01.03.03.20 Yolluklar (sürekli görev yolluğu) harcama kalemindeki başlangıç ödeneğinin düşük olması nedeniyle 6.600.000,00 TL eklenmiştir.

Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EITT) Ankara Eğitim Enstitüsü için yapılacak olan hizmet binası kiralama işleminin sürecinin tamamlanmaması nedeniyle 25.71.429.0.013.40.01.03.05 Hizmet Alımları harcama kaleminden 3.100.000,00 TL düşülmüştür.

2023 yılında yapılması planlanan uluslararası toplantıların iptal olması nedeniyle 25.71.429.0.013.40.01.03.06 Temsil Tanıtma bütçe tertibindeki ödeneğin 1.400.000,00 TL düşülmüştür.

Ülkemizin 2023 yılında UNESCO'ya ödediği katkı paylarının önemli ölçüde düşmesi nedeniyle 25.71.429.0.013.40.01.05.06 Yurtdışına Yapılan Transferler bütçe tertibinden 50.000.000,00 TL düşülmüştür.

Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Altyapısının Geliştirilmesi Projesi (KAGEP) 25.71.430-8944.0.013.40.01.06.02 Sermaye giderleri bütçe tertibindeki ödeneğin 17.000.000,00 düşülmüş, düşülen ödeneğin 7.939.997,00 TL'si Genel Müdürlüğümüz faaliyetleri için Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğüne aktararak harcanmıştır.

2023 Yılında; döviz kurlarındaki artışlar ve başlangıç ödeneğinin yetersiz olması nedeniyle Genel Müdürlüğümüz bütçesi 25.71.430.0.013.60.01.01.01 Personel Giderleri (memur) harcama kalemine 4.000.000,00 TL ekleme yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüz bütçesi 25.71.430.0.013.60.01.01.02 Personel Giderleri (sözleşmeli) harcama kalemindeki başlangıç ödeneğinin fazla olması nedeniyle 50.000.000,00 TL düşülmüştür.

25.71.430.0.013.60.01.02.01 Memurlar SGK Prim ödemeleri harcama kalemi başlangıç ödeneğinin düşük olması nedeniyle bütçemize 1.000.000,00 TL eklenmiştir.

25.71.430.0.013.60.01.02.02 Sözleşmeli Personel SGK Primi ödemeleri harcama kalemi başlangıç ödeneğinin fazla olması nedeniyle 1.000.000,00 TL düşülmüştür.

Yurtdışı temsilciliklerimizin büro harcamalarında önemli ölçüde tasarrufa gidilerek 25.71.430.0.013.60.01.03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları harcama kaleminden 2.200.000,00 TL,

Yurtdışı temsilciliklerimizde hizmet alımı yolu ile çalıştırılan personelin sözleşmeli olarak çalışmaya geçmesi nedeniyle 25.71.430.0.013.60.01.03.05 Hizmet Alımları harcama kaleminden 6.900.000,00 TL,

Tasarruf tedbirleri nedeniyle yurtdışı temsilciliklerimizin büro mal ve malzeme alımlarında önemli ölçüde tasarruf sağlanarak 25.71.430.0.013.60.01.03.07 Menkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri harcama kaleminden 1.900.000,00 TL,

düşülmüştür.

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığının 2023 Yılı MEB Denetim Raporunda Genel Müdürlüğümüze ait herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

## b. Performans Bilgileri

### 1) Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

**Tablo 14: Program, Alt Program, Alt Program Hedefi ve Faaliyet (Altı Program İçin)**

**Alt Programın Adı:** Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurt Dışı Eğitim

**Alt Program Hedefi:** Yurt dışında bulunan vatandaşlarımıza yönelik eğitim ve öğretim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ve Türk Millî Eğitiminin yurt dışında yaygınlaştırılmasının ve geliştirilmesinin sağlanması.

Program, Alt Program, Alt Program Hedefi ve Faaliyet		
<b>Program: 6</b>	Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurt Dışı Eğitim	
<b>Alt Program: 6.1</b>	Eğitim İş Birlikleri ve Yurt Dışı Eğitim	
<b>Alt Program Hedefi: 6.1.1</b>	Yurt dışında bulunan vatandaşlarımıza yönelik eğitim ve öğretim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ve Türk Millî Eğitiminin yurt dışında yaygınlaştırılmasının ve geliştirilmesinin sağlanması.	
<b>Faaliyet Numarası</b>	<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>6.1.1.1</b>	Eğitim İş Birlikleri	ABDİGM
<b>6.1.1.4</b>	Yurt Dışında Yaşayan Vatandaş ve Soydaşların Eğitimi	ABDİGM YYEGM

#### 6.1.1.1 Numaralı Faaliyete İlişkin Açıklamalar ve Gerçekleşmeler:

##### Eğitim İş Birlikleri

Yurt dışında eğitim ve öğretim hizmeti sunulması ve geliştirilmesinin sağlanması çalışmalarını kapsamaktadır.

1. Yabancı Hükûmetlerce Hükûmetimiz emrine verilen burslara başvuran adayların seçimini yapmak üzere sözlü sınav komisyonu oluşturulmuştur.
2. Türk Devletleri Teşkilatı faaliyetleri kapsamında üye ülkelerden birinde Kıdemli Memurlar Toplantısı ve akabinde Türk Devletleri Teşkilatı Eğitim Bakanları Toplantısı yapılmıştır.
3. Uluslararası Türk Akademisi faaliyetleri kapsamında üye ülkelerden birinde Bilim Konseyi toplantısı yapılmıştır.
4. Türk Devletleri Teşkilatı Öğretmen/Uzman ve Öğrenci Değişim Programı iş ve işlemleri yapılmıştır.
5. Diğer ülke uygulamalarının izlenmesi ve eğitimde iş birliği çalışmaları kapsamında uluslararası kuruluşların yayınları satın alınmış ve tercüme edilmiştir.
6. Avrupa Konseyi, G20, Avrupa Komisyonu, UNESCO, OECD, BM, EİT gibi uluslararası kuruluşların toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda ülkemiz eğitim sistemi ve politikalarının AB üye/aday ülkelere tanıtımı yapılmıştır.

7. Ülkemiz ile yabancı ülkeler arasında eğitim alanındaki iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla Eğitim Ortak Çalışma Gruplarının çalışmaları yapılmıştır.

#### 6.1.1.4 Numaralı Faaliyete İlişkin Açıklamalar ve Gerçekleşmeler:

Yurt dışında yaşayan vatandaş ve soydaşlarımıza yönelik eğitim öğretim hizmetlerini kapsamaktadır.

Ayrıca;

- 1.Yurtdışı teşkilatında yürütülen hizmetlerin devamlılığının sağlanması amacıyla münhal durumdaki temsilciliklere eğitim müşaviri/ ataşesi görevlendirmesi ve ataması yapılmaktadır. Ayrıca ihtiyaç duyulan temsilciliklerde büro hizmetlerinin verimli yürütülmesi amacıyla hizmet alımı yolu ile personel ve sözleşmeli personel istihdamı sağlanmaktadır.
2. Daha fazla vatandaş, soydaş ve ülke vatandaşına ulaşabilmek amacıyla ihtiyaç duyulan ülkelerde yeni temsilcilikler açılmaktadır.
3. Temsilcilerimizin yürüttükleri çalışmaları takip etmek ve görev alanlarımıza ilişkin istişarelerde bulunmak amacıyla düzenli olarak yurtdışı teşkilatı ve ülke değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmektedir.

#### 2) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

##### 2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

**Tablo 15: Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeleri**

**Programın Adı:** Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurt Dışı Eğitim

**Alt Programın Adı:** Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurt Dışı Eğitim

**Alt Program Hedefi:** Yurt dışında bulunan vatandaşlarımıza yönelik eğitim ve öğretim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ve Türk Millî Eğitiminin yurt dışında yaygınlaştırılmasının ve geliştirilmesinin sağlanması.

Sıra	Performans Gösterge Adı	2022 Hedefi	Gerçekleşme		
			Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Gerçekleşme Oranı(%)	Gerçekleşme Durumu
2					
Değerlendirme	Değerlendirilecek herhangi bir performans göstergesi bulunmamaktadır.				

## 2.2. Performans Denetim Sonuçları

Birimimiz 2023 yılında herhangi bir performans denetimine tabi tutulmamıştır.

### 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

**Tablo 16: Stratejik Planla İlişkin Strateji Değerlendirmesi**

Strateji Değerlendirme (Strateji 6.4.3.)	
<b>Strateji Gerçekleşme Durumu Açıklaması:</b>	Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında Genel Müdürlüğümüzün sorumlu olduğu Strateji 6.4.3 altında yer alan 6 eyleme ilişkin faaliyet tanımlamaları yapılmış, 5 yıllık süre içerisinde stratejinin gerçekleşmesine yönelik yapılan faaliyet planlamaları çerçevesinde tamamlanmıştır. 2023 yılında tanımlanan 16 faaliyetin de yıl içerisinde tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen faaliyetlerin tümü ilgili stratejinin etkin olarak hayata geçirilmesi adına eylem maddeleri ile doğrudan ilişkilendirilerek planlı bir şekilde yürütülmüştür.
<b>İlgililik:</b>	29.09.2019 tarihli ve 46814609- 601.04.02.01 -E.18395050 sayılı Makam Onayı ile Genel Müdürlüğümüz uhdesinde yürütülen Bakanlığımız yurtdışı teşkilatı kadrolarına okutman ve öğretmen görevlendirme işlemlerinin Yükseköğretim ve Yurt Dışı Eğitim Genel Müdürlüğünce yürütülmesine kararı doğrultusunda bahse konu olan personele yönelik yürütülen çalışmalar tamamlanmış ve planlamalar durdurulmuştur. Mevcut planda konuya ilişkin bir performans göstergesi yer almamakla birlikte konu kapsamında hedefler arasında bulunan çalışmalar 2019 yılı ikinci izleme itibarıyla ilgili birime devredilmiştir. Buna ek olarak 21/01/2022 tarihli ve E-46814609-601.02-41844458 sayılı Makam Oluru ile Türkçe ve Türk kültürü derslerine ilişkin faaliyetlerin Yükseköğretim ve Yurt Dışı Eğitim Genel Müdürlüğüne devredilmesi sonucunda, yürütülen faaliyetler tamamlanarak diğer planlanan faaliyetler gerçekleştirilememiştir.
<b>Etkililik:</b>	Gerçekleştirilen faaliyetler eylemlerle ilişkili olarak ilgili stratejinin hedefine ulaşmasına hizmet etmektedir. Stratejinin hayata geçirilmesine yönelik hedeflenen faaliyetlerin çoğuna ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlara cevap verilmiştir. Strateji 6.4.3'te Genel Müdürlüğümüzün sorumlu olduğu herhangi bir performans göstergesi bulunmamaktadır.  11. Kalkınma Planınının 829.3. Maddesinde "Ankara'da EİT Eğitim Enstitüsünün kurumsallaşması çabaları artacaktır." ifadesi yer almaktadır ancak kurumsallaşma sürecinde Bakanlığımızın doğrudan yaptığı bir faaliyet olmadığından stratejik planda doğrudan bir performans göstergesi bulunmamaktadır.  Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programınının 663. Maddesine uygun olarak Bakanlığımızca verilen Türkçe ve Türk Kültürü dersleri aracılığıyla yurt dışında yaşayan vatandaş ve soydaşlarımızın çocuklarının ana dillerini etkin bir şekilde öğrenmeleri ve Türk kültürününün temel unsurlarını tanımları ve ülkemizle bağlarının güçlendirilmesi adına içerik

	zenginleştirme çalışmaları yapılmış ve EBA'da yer alan faaliyetler çeşitlendirilmiştir.
<b>Etkinlik:</b>	Yapılan çalışmalar stratejinin gerçekleştirilmesi adına önemli adımlar olup eğitim ve öğretim alanında ülkemiz ile diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine katkı sağlamakta, ülkemizin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve bu kapsamda sürdürülen eğitim diplomasisi faaliyetlerinin etkinliğini artırmaktadır. Bu çerçevede yapılan ödemelerin faaliyetlere ilişkin beklentiler ile doğru orantılı olduğu değerlendirilmiştir. Hedeflere ulaşılırken kur farkı dışında beklenmeyen bir maliyet oluşmamakla birlikte bu artış yatırım programında Bakanlığımıza verilen bütçeden karşılanabilmiş ve planlanan faaliyetlerin gerçekleşmesini etkilememiştir.
<b>Sürdürülebilirlik:</b>	Eylemelere yönelik tanımlanan faaliyetler değerlendirildiğinde tamamına yakının tamamlandığı ve sürdürülebilir olduğu değerlendirilmiştir. Eylemler kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler Bakanlığımız yurt dışı hizmetlerinin vatandaşlarımıza daha hızlı, sorunsuz ve süreklilik arz eden bir şekilde ulaştırılmasına katkı sağlanmıştır. COVID-19 salgın sürecine bağlı olarak faaliyetlerden bazıları çevrim içi ortamlarda gerçekleştirilmiş, gerçekleşen faaliyetin niteliği bakımından amacına hizmet etmesi sağlanmıştır. Stratejinin gerçekleştirilmesine yönelik yürütülen faaliyetlerde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamakla birlikte, görev tanımlamalarında yapılan değişiklikler nedeniyle devam eden bazı çalışmalar Yükseköğretim ve Yurt Dışı Eğitim Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.
<b>Strateji Durum:</b>	Tamamlandı.

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bakanlığımız 2023 Yılı Performans Programı, program ve alt program hedeflerine ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyet ve projeleri içerecek şekilde hazırlanmıştır. Bakanlık performans programında yer alan alt program hedefleri ve harcama birimleri arasında sorumluluk ilişkisi kurulmuştur.

İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Bu sistemin amaca uygun bir şekilde yürütülmesi, etkin bir performans bilgi sisteminin varlığına bağlıdır.

Performans bilgi sisteminin altyapısını oluşturan stratejik planlama, performans programı hazırlama, izleme değerlendirme süreçleri, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile iş birliği içinde Bakanlığımızca yürütülmektedir.

İdare Performans Programındaki program, alt program ve alt program hedefleri ile bu hedeflerin izlenmesi için belirlenen performans göstergeleri ise izleme ve değerlendirme sürecinin temelini oluşturmaktadır.



Alt program performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla “Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler Formu” kullanılmaktadır. Söz konusu formlara her bir alt program bazında performans göstergeleri için ayrı ayrı veri girişi yapılmaktadır. Veri girişleri aylık veya üçer aylık dönemler itibarıyla yapılabilmekle birlikte performans göstergelerinin üçer aylık dönemler itibarıyla izlenmesi esastır. “Değerlendirme” kapsamında, her üç aylık dönemin sonunda gösterge gerçekleştirmelerine ilişkin yapılacak analizlere kısaca yer verilmektedir. <https://programbutce.sbb.gov.tr> adresinde yer alan “Performans Bilgileri” modülüne kaydedilen bilgiler Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından konsolide edilerek her yıl şubat ayı sonunda idare faaliyet raporları ve birimimizce hazırlanan birim faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### a) Üstünlükler ve Zayıflıklar

2023 yılı, Genel Müdürlüğümüz üstünlükler ve zayıflıklar tablosu aşağıda verilmiştir.

*Tablo 17: Zayıflıklar Tablosu*

Sıra	Zayıflık	Neden zayıf?	Zayıflığı ortadan kaldırmak İçin Yapılması Gerekenler?
1	Personelin meslekî alanda yeterli saha deneyimine sahip olmaması.	Genel Müdürlüğümüzün hizmetlerinin özellikle yurt dışıyla ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi olduğu için görevli personelin yeterli saha deneyimine sahip olmaması.	Yeterli sayıda personelin yurt dışı temsilciliklerimizde ve uluslararası kuruluşlarda geçici süreyle görevlendirilmesi.

*Tablo 18: Üstünlükler Tablosu*

Sıra	Üstünlük	Neden üstün?	Korumak İçin Yapılması Gerekenler?
1	Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren köklü bir yurtdışı teşkilat ağına sahip olunması	Bakanlığımızın 63 ülkede 91 temsilciliği bulunmaktadır.	Kadro tahsisi yapılan temsilciliklerden ihtiyaç duyulanların kurulumunun yapılması ve münhal halde bulunan temsilciliklerimizin personel ihtiyaçlarının karşılanması
2	Ülkelerle yapılan eğitim iş birliklerinin yasal altyapısının olması.	Eğitim konularını içeren uluslararası anlaşmaların olması.	Ülkeler ile ikili ilişkilerin geliştirilerek eğitim alanında yeni anlaşmaların imzalanması.
3	Eğitim alanında uluslararası anlaşmalar kapsamında yabancı	Bu burslar ile Ülkemiz vatandaşlarının uluslararası düzeyde deneyim sahibi olması	Ülkeler ile ikili ilişkilerin geliştirilerek burs sayılarının artırılması,

	hükümetlerce vatandaşlarımıza tahsis edilen burs imkânı sunulması.	ve bilgi artırma imkânlarının sağlanması.	
4	Yurt Dışı Görev Takip Modülü izleme sisteminin kurulmuş olması.	2018 yılından beri Bakanlığımız merkez teşkilatı personelinin katılmış olduğu yurt dışı görevlerine ilişkin görev öncesi ve sonrası işlemlerin sistematik olarak kayıt altına alınması	Birimler arası koordinasyonun artırılarak görev raporlarından maksimum faydanın sağlanması
5	Yurtdışı Teşkilatı Modülü izleme sisteminin kurulmuş olması.	Bakanlığımız yurtdışı teşkilatının iş ve işlemlerine ilişkin bir veri havuzu oluşturulması.	Sistemin ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenerek dinamik yapısının korunması.
6	Ülkelerin Eğitim Bakanları, Büyükelçileri ve üst düzey eğitim bürokrasisi ile yoğun görüşme ve temasların sürdürülmesi.	Bu temasların iş birliği ağı kurma ve problem çözme amaçlı etkin olarak kullanılması.	Ülkemizin dış politikası ve Bakanlığımızın yurt dışı eğitim öncelikleri çerçevesinde görüşme ve eğitim ilişkilerinin devam ettirilmesi.
7	Bakanlığımız ve uluslararası kuruluşlar arasında eğitim-öğretim ve araştırma konularında yakın iş birliği içinde olunması.	Eğitim alanında yapılan çalışmalarda uluslararası kuruluşlarla doğrudan temas noktası olunması.	Uluslararası kuruluşlarla yapılacak iş birliği faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması.

## b) Değerlendirme

Günümüz dünyasında insan hayatını etkileyen pek çok alanda değişimler olduğu sürece eğitim alanında da bunun yansımaları olması zaruridir. Bakanlığımız adına bu değişimlerin takip edilmesi amacıyla; Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü köklü ve geniş çaplı yurtdışı teşkilatı, eğitim diplomasisi faaliyetleri, eğitim alanında kurduğu iş birlikleri ve bu iş birliklerini yasal zemine yerleştirmek amacıyla imzaladığı anlaşmalar ile kurumsal düzeyde çalışmalarını etkin bir şekilde sürdürmektedir.

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü güçlü bir kurumsal hafızaya ve eğitim düzeyi yüksek personel profiline sahip olmakla birlikte bu güçlü yönünün personelin yurtdışı temsilciliklerimizde ve uluslararası kuruluşlarda alacağı görevlerle desteklemektedir.

## 5. ÖNERİ, TEDBİR VE BEYAN


2023 yılı Faaliyet Raporu öneri, tedbir ve beyan bölümünde öneri ve tedbirler ile mevzuat gereği beyanda bulunması gereken harcama yetkilisinin beyanlarına yer verilmiştir.

2023 yılı izleme ve değerlendirme çalışmalarından elde edilen bulgular, MEB strateji ve politika belgeleri dikkate alındığında, 2023 yılı ve sonraki dönemler için aşağıdaki tedbirlerin gündeme alınması planlanmaktadır.

- Yurt dışı temsilciliklerinde yürütülen hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması,

- İhdas edilen yurt dışı temsilciliklerin fiilen faaliyete geçirilmesi,
- Yurtdışı teşkilatı personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimlere devam edilmesi,
- Yurt dışı temsilcilikleri arasında iletişimin artırılması, iyi uygulama örneklerinin paylaşılması amacıyla eğitim diplomasisi seminerlerinin ve ortak projelerin devamlılığının sağlanması,
- Bakanlığımız yurt dışı temsilciliklerimizde boş bulunan pozisyonlara büro hizmetlerinde çalıştırılmak üzere sözleşmeli personel görevlendirilmesi,
- Ülkemizin eğitim bürokrasisi ile diğer ülkelerin yetkililerinin iletişiminin artırılması,
- IPA III dönemi, 2023 yılı programlamasından Bakanlığımız birimlerinin maksimum düzeyde faydalanmasının sağlanması,
- Eğitim ve öğretim alanında diğer ülke ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği çalışmalarının sürdürülmesi,
- İkili kültürel anlaşmalar çerçevesinde yabancı hükûmetler tarafından hükûmetimiz emrine verilen burs sayısının arttırılması,
- Ülkeler ile ikili ilişkilerin geliştirilmesine yönelik eğitim alanındaki anlaşmaların arttırılması,
- Yurt dışı temsilciliklerinin iş ve işlemlerinin veriye dayalı yönetim anlayışına uygun olarak izlenmesi,
- Ülkemizin eğitim sistemi ve diğer hususlar hakkında bilgi ve belge talebinin karşılanmasına devam edilmesi,
- Bakanlığımız personelinin yurt dışı ziyaretlerinin koordinasyonunun sağlanması.

Tablo 19: Harcama Yetkilisi İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	
<p>Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;</p> <p>Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.</p> <p>Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.</p> <p>Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara -16.01.2024)</p>	 <p>Tuba KORKMAZ AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü</p>