



T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI İÇİN
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE)
PROGRAMI
TEKNİK REHBER

'2025

AVRUPA BİRLİĞİ VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Avrupa Birliği ve Projeler Koordinasyon Daire Başkanlığı

AB Koordinasyon Rehberler Serisi
#2 - 2025

Yürütücü

Tuba KORKMAZ - MEB Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürü

Danışman

Dr. Müberra ÖZTÜRK - Avrupa Birliği ve Projeler Koordinasyon Daire Başkanı

Hazırlayanlar

Zeynep TÜRKSOY İLHAN

Kübra AYTAÇ

T.C. Millî Eğitim Bakanlığı
Atatürk Bulvarı No: 98 Bakanlıklar ANKARA
www.meb.gov.tr

İçindekiler

ÖNSÖZ	5
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMI	7
HORIZON EUROPE PROGRAMININ ALANLARI/KÜMELERİ	7
BİLİMSEL MÜKEMMELİYET (PILLAR I).....	7
KÜRESEL SORUNLAR VE ENDÜSTRİYEL REKABET (PILLAR II)	8
YENİLİKÇİ AVRUPA (PILLAR III).....	8
WIDERA-Katılımın Genişletilmesi ve Avrupa Araştırma Alanının (European Research Area - ERA)'nın Güçlendirilmesi	8
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMININ MİSYONU	8
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) ÇAĞRILARININ GENEL ÖZELLİKLERİ.....	9
Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Program Detayları.....	9
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMI BAŞVURU ÖNCESİ “OLMAZSA OLMAZLAR”	11
1. PIC Numarası (Participant Identification Code) Alınması.....	11
2. Legal Entity Appointed Representative (LEAR) Ataması	11
3. Legal Entity Form & Financial Identification Form Yüklenmesi	11
4. Gender Equality Plan (GEP) Hazırlanması ve Yayımlanması	12
5. Konsorsiyum Oluşturma (Collaborative Projects için)	12
6. İş Paketi (Work Package-WP) ve Mantıksal Çerçeve Hazırlığı	12
7. Bütçe Hazırlığı (Budget Planning)	12
8. Etki Stratejisi (Impact Plan)	13
9. Etik Beyan ve Etik Tarama	14
10. Risk Yönetimi Planı	14
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) KAPSAMINDA MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞININ YER ALABİLECEĞİ PROJE TÜRLERİ VE ÇAĞRILAR	14
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) KAPSAMINDA MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞININ ÜSTLENEBİLECEĞİ ROLLER.....	16
1. Politika Belirleyici/Stratejik Ortak	16
2. Pilot Uygulayıcı Kurum	17
3. Yaygınlaştırma ve Sürdürülebilirlik Sağlayıcı	17
UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMINA KATILIMDA MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞININ STRATEJİK KONUMU.....	17
a. MEB Merkez Teşkilatı	17

MEB’e Bağlı Genel M¼d¼rl¼klerin Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı Kapsamında Üstlenebileceği Roller ve Proje Teması Örnekleri	17
b. MEB Taşra Teşkilatı	18
İl Millî Eğitim M¼d¼rl¼klerinin Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı Kapsamında Üstlenebileceği Roller ve Proje Örnekleri	18
Okulların Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı Kapsamında Üstlenebileceği Roller ve Proje Örnekleri	19
European Commission Funding & Tenders Portal - Calls for Proposals.....	21

ÖNSÖZ

Bu teknik rehber, Millî Eğitim Bakanlığı birimlerinin ve bağlı kurumların Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı kapsamında proje başvurusu yaparken izlemesi gereken temel adımları özetlemek amacıyla hazırlanmıştır. Rehber, başvuru sürecinde dikkat edilmesi gereken ana noktaları sade ve sistematik bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır.

İçerikte yer alan bilgiler, özellikle Millî Eğitim Bakanlığının başvurabileceği çağrılar temel alınarak yapılandırılmıştır. Bununla birlikte, farklı eylem türlerine yönelik başvurularda da yol gösterici olacak biçimde genel bir çerçeve sunulmuştur. Gerekli görülen durumlarda, diğer eylem türlerine ilişkin ayrıntılı başvuru kılavuzlarına ve ilgili dokümanlara Avrupa Komisyonu'nun Katılımcı Portalı (Funding & Tenders Portal)¹ aracılığıyla erişilebilecektir.

Bakanlığımızın merkezi ve taşra teşkilatları ile bağlı kurumlarının Avrupa Birliği çerçeve programlarına daha etkin ve bilinçli şekilde katılımını teşvik etmek amacıyla hazırlanan bu rehberin, başvuru sürecinde görev alan tüm paydaşlara katkı sağlaması temennisiyle...

¹ European Commission, Reference Documents, <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/reference-documents?programmePeriod=2021-2027&frameworkProgramme=43108390> (Erişim: 30.05.2025)

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMI

Avrupa Birliği'nin (AB) bilim ve yenilik faaliyetlerini desteklemede kullandığı ana araç olan Ufuk Avrupa Programı (Horizon Europe), AB'yi araştırma ve yenilik konularında küresel ölçekte öncü konuma getirmeyi hedeflemektedir.

Avrupa Birliği; araştırmacıların, bilimsel bilginin ve teknolojinin serbestçe dolaştığı bir Avrupa araştırma alanı oluşturarak, Avrupa Birliği'nin; bilimsel ve teknolojik temelini güçlendirmek ve rekabet edebilirliğini artırmak amacıyla Birlik hedefleri doğrultusunda tüm araştırma faaliyetlerini teşvik etmektedir.

Bu teşvik mekanizması da 1984 yılından bu yana çerçeve programlar aracılığı ile oluşturulan çok yıllık AR-GE ve yenilikçilik mali destekleri ile yürütülmektedir. Ülkemiz de 2003 yılından bu yana AR-GE ve Yenilikçilik alanında yürütülen çok yıllık çerçeve programlarına katılım sağlamaktadır.

Avrupa Birliği 9. Çerçeve Programı olan Ufuk Avrupa ile 2021-2027 yılları arasında 93,5 milyar avroluk bütçeyle bilim ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

- Ufuk Avrupa Programının verimliliğini sağlamak amacıyla dört temel odak belirlenmiştir:
- Avrupa'nın bilimsel ve teknolojik altyapısını güçlendirmek, daha sağlıklı bir yaşam için çözümler geliştirmek, dijital dönüşümü yönlendirmek ve iklim değişikliğiyle mücadele etmek,
- İleri teknolojilere ve bu konularda uzman kişilere yatırım yapmak,
- AB'nin endüstriyel rekabet edebilirliğini ve yenilikçilik performansını piyasa yaratan yenilikleri destekleyerek güçlendirmek,
- Katılımcılık ve işbirliğini teşvik ederek araştırmacıların Avrupa çapında mükemmeliyete erişmesini sağlamak.

Ek olarak; Avrupa'nın yenilik kapasitesini, rekabetçiliğini ve istihdamını artırmak; aynı zamanda toplumun önceliklerini karşılayarak Avrupa'nın sosyo-ekonomik modelini ve temel değerlerini sürdürülebilir kılmak hedeflenmektedir.

Bu sayede doğru teknolojiler desteklenerek programın amacına ulaşması sağlanacaktır.

Ufuk Avrupa Programı ülkemizde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından koordine edilmektedir.

HORIZON EUROPE PROGRAMININ ALANLARI/KÜMELERİ

Ufuk Avrupa Programı 3 bileşen (sütun/pillar) altında toplanmaktadır. Bu 3 bileşen (pillar) Bilimsel Mükemmeliyet, Küresel Sorunlar ve Endüstriyel Rekabet, Yenilikçi Avrupa olarak isimlendirilmiştir. Katılımın Genişletilmesi ve Avrupa Araştırma Alanının Güçlendirilmesi bileşeni ise bu bileşenlerle uyumlu ve programın tamamını kapsayan bir yatay bileşen olarak belirlenmiştir.

BİLİMSEL MÜKEMMELİYET (PILLAR I)

- Avrupa Araştırma Konseyi

- Marie S. Curie Alanı
- Araştırma Altyapıları

KÜRESEL SORUNLAR VE ENDÜSTRİYEL REKABET (PILLAR II)

- Kümeler (Clusters)
 - Cluster 1: Health (Sağlık)
 - Cluster 2: Culture, Creativity, Inclusive Society (Kültür, Yaratıcılık ve Kapsayıcı Topluluklar)
 - Cluster 3: Civil Security (Sivil Güvenlik)
 - Cluster 4: Digital, Industry, Space (Dijital, Endüstri ve Uzay)
 - Cluster 5: Climate, Energy, Mobility (İklim, Enerji ve Mobilite)
 - Cluster 6: Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment (Gıda, Biyoekonomi, Doğal Kaynaklar, Tarım ve Çevre)
- Ortak Araştırma Merkezi

YENİLİKÇİ AVRUPA (PILLAR III)

- Avrupa Yenilik Konseyi
- Avrupa Yenilik Ekosistemleri
- Avrupa Yenilik ve Teknoloji Enstitüsü

WIDERA-Katılımın Genişletilmesi ve Avrupa Araştırma Alanının (European Research Area - ERA)'nın Güçlendirilmesi

- WIDENING-Katılımın Genişletilmesi ve Mükemmeliyetin Yayılımı
- ERA'nın güçlendirilmesi-Avrupa Araştırma ve Yenilik Sisteminin Reformu ve Geliştirilmesi

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMININ MİSYONU

Ufuk Avrupa Programı kapsamında, AB Çerçeve Programlarının topluma daha iyi anlatılabilmesi, daha ölçülebilir hedefler dâhilinde değerlendirilebilmesi amacıyla Avrupa Komisyonu tarafından misyonlar oluşturulmuştur. İddialı hedefleri vardır ve 2030 yılına kadar somut sonuçlar sunmayı hedeflemektedir.

Bileşenlerin dışında belirli bir zaman dilimi içinde ölçülebilir hedeflere ulaşmak için bir dizi önlemi içeren 5 adet misyon oluşturulmuştur. Misyonlar, küresel ölçekte karşı karşıya kalınan temel zorlukları odağına alarak bir çıkış noktası oluşturmayı hedeflemiştir. Her bir misyonun araştırma projeleri, politika önlemleri ve yasal düzenlemeleri içeren bir portföy olarak işlemesi öngörülmüş; böylece bireysel eylemlerle ulaşılamayan hedeflere disiplinler arası bir yaklaşımla ulaşılabileceği düşünülmüştür.

5 AB Misyonu şunlardır:

- Toprak Sağlığı ve Gıda Misyonu: Avrupa için Toprak Anlaşması: 2030 yılına kadar sağlıklı topraklara geçişi yönlendirecek 100 canlı laboratuvar ve deniz feneri.
- Okyanus ve Suların Restorasyonu Misyonu: Okyanuslarımızı ve sularımızı 2030'a kadar iyileştirin.
- İklim Değişikliğine Uyum Misyonu: 2030 yılına kadar en az 150 Avrupa bölgesi ve topluluğunun iklime dayanıklı hale gelmesini destekleyin.
- Kanseri Misyonu: 2030 yılına kadar 3 milyondan fazla insanın hayatını önleme, tedavi ve daha uzun ve daha iyi yaşama çözümleri yoluyla iyileştirmek için Avrupa'nın Kanseri Yenme Planı ile birlikte çalışma.
- İklim-Nötr ve Akıllı Şehirler Misyonu: 2030'a Kadar 100 İklim Nötr ve Akıllı Şehir.

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) ÇAĞRILARININ GENEL ÖZELLİKLERİ

Kimi proje teklifleri tek aşamalı, kimi proje teklifleri ise iki aşamalı bir başvuru sürecinden geçirilmektedir. Tek aşamalı başvurularda çağrı sayfasında belirtilen kriter ve kurallar dahilinde hazırlanmış tam bir proje önerisi sunulması beklenmektedir. İki aşamalı başvurularda ise 1. aşama için kısa bir proje önerisi sunulmakta, başvuru sahibinin 2. aşamaya davet edilmesi durumunda tam bir proje önerisi beklenmektedir. Proje teklifindeki faaliyetleri gerçekleştirebilecek ve beklenen sonuçlara ulaşabilecek operasyonel ve mali uygunluğa sahip herhangi bir gerçek veya tüzel kişi (KOBİ'ler, Sanayi Kuruluşları, Araştırma Merkezleri, Üniversiteler, Kamu Kuruluşları, Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlar, vb.) Ufuk Avrupa Programına başvuru yapabilir.

Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Program Detayları

Başvuru Takvimi

- **Çağrılar:** Ufuk Avrupa Programı bünyesinde hangi çağrılar açılacağı genellikle 2 yıllık Çalışma Programları (Work Programme) ile önceden belirlenmektedir.
- **Açılış Dönemi:** Çağrılar genellikle Ocak - Nisan aralığında açılmaktadır.
- **Kapanış Dönemi:** Her çağrı 3 ila 5 ay açık kalmaktadır.
- **Proje Süreleri:** Genellikle 24-48 ay arasında değişmektedir.

Bütçe ve Fonlama

- **Toplam Program Bütçesi (2021–2027):** Yaklaşık 93,5 milyar €
- **MEB İçin Uygun Proje Bütçeleri:** 500.000 - 3 milyon €

Ortaklık Yapısı

- **Minimum Ortak Sayısı:** En az 3 farklı program ülkesinden 3 kurum
- **Önerilen Yapı:** 5 - 12 ortak idealdir.
- **Ortak Profilleri:** Üniversiteler, kamu kurumları, belediyeler, STK'lar, teknoloji firmaları vb.

Eylem Türleri ve Fonlama Yöntemleri

Eylem Türü		Proje Kapsamı	Destek Oranı
RIA	Araştırma ve İnovasyon Eylemi (Research and Innovation Action)	Temel araştırma ve inovasyon faaliyetleri	%100
IA	İnovasyon Eylemi (Innovation Action)	Pazara yakın, inovasyon eylemleri (demo, pilot, prototip vb)	%100 (kâr amacı güden kuruluşlar için %70)
CSA	Koordinasyon ve Destek Eylemi (Coordination and Support Action)	Yaygınlaştırma faaliyetleri	%100
CO-FUND	Co-Fund Program Eylemi (Co-fund Action)	Ar-Ge programlarının geliştirilmesi	%30-%70 arasında
IMDA	İnovasyon ve Pazar Yayılım Eylemi (Innovation and Market Deployment Actions)	Yeniliğin pazara yayılımı faaliyetleri	%100 (kâr amacı güden kuruluşlar için %70'e kadar)
TMA	Eğitim ve Hareketlilik Eylemi (Training and Mobility Actions)	Ülkeler arasında becerileri geliştirme ve bilgileri yayma faaliyetleri	%100
PCP	Ticarileşme Öncesi Tedarik Eylemi (Pre-Commercial Procurement Actions)	Uluslararası alıcıları güçlendirme	%100
PPI	Kamu Tedariki için Yenilikçi Çözümler Eylemi (Public Procurement of Innovative Solutions Actions)		%50

Başvuru Platformları ve Belgeler

Portal: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

Türkiye Ulusal Destek Noktası: TÜBİTAK Ufuk Avrupa (<https://ufukavrupa.org.tr/tr>)

AB Kullanıcı Hesabı: Çağrılara resmi başvuru yapmak için öncelikle kişisel bir Avrupa Birliği Kullanıcı Hesabı (EU Login Account) oluşturulmalıdır.

Katılımcı Tanımlama Kodu: Bir teklif çağrısına başvuru yapılmak istendiğinde, başvuru yapacak kuruluşun 9 haneli Katılımcı Tanımlama Koduna (Participant Identification Code-PIC) sahip olması gerekmektedir.

Başvuru Adımları: https://rea.ec.europa.eu/horizon-europe-how-apply_en

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMI BAŞVURU ÖNCESİ “OLMAZSA OLMAZLAR”

Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı başvurusu yapmadan önce mutlaka tamamlanması ve hazır olması gereken bazı temel gereklilikler vardır. Bunlar, başvurunun değerlendirmeye alınabilmesi için ön koşul niteliğindedir. Aşağıda bu temel unsurlardan öne çıkanlar sıralanmaktadır. Detaylı başvuru şartları için lütfen program rehberini inceleyiniz.

1. PIC Numarası (Participant Identification Code) Alınması

Nedir?	Kurumunuzun Avrupa Komisyonu sisteminde kayıtlı olduğunu gösteren 9 haneli numardır.
Neden Gerekli?	Proje başvurusunda kurumunuzun tanımlanabilmesi için olmazsa olmazdır.
Nereden Alınır?	<u>Funding & Tenders Portal</u> 'dan kurum kaydı ile alınır.

2. Legal Entity Appointed Representative (LEAR) Ataması

Nedir?	Kurumunuzu Avrupa Komisyonu nezdinde temsil edecek resmi kişidir.
Neden Gerekli?	HORIZON portalındaki yasal ve finansal süreçlerin yürütülmesi için zorunludur.
Nasıl Yapılır?	<u>Funding & Tenders Portal</u> > Procurement > Participant Register üzerinden tanımlanır.

3. Legal Entity Form & Financial Identification Form Yüklenmesi

Nedir?	Kurumun tüzel kişilik ve banka bilgilerinin resmi belgelerle beyan edilmesi gerekir. Legal Entity Form: Kurumun tüzel kişiliğini gösteren belgeler (kuruluş kanunu, yönetmelik vb.) ile doldurulur. Financial Identification Form: Bakanlığın muhasebe birimi ile birlikte doldurulmalı, merkez saymanlıktan alınan banka yazısı eklenmelidir.
Nasıl Hazırlanır?	İmzalı, kaşeli form ve ek belgeler eklenir.
Nereden Ulaşılır?	https://commission.europa.eu/funding-tenders/procedures-guidelines-tenders/information-contractors-and-beneficiaries/forms-contracts_en

Nereye Eklenir?	Funding & Tenders Portal > Sign in > My Organisations üzerinden ilgili yere eklenir.
------------------------	--

4. **Gender Equality Plan (GEP) Hazırlanması ve Yayımlanması**

Kamu kurumları için 2022'den itibaren Ufuk Avrupa (Horizon Europe) başvurularında Gender Equality Plan (GEP) hazırlanması zorunludur.

5. **Konsorsiyum Oluşturma (Collaborative Projects için)**

Nedir?	En az 3 farklı ülkeden 3 kurum şartı aranır.
Nasıl Yapılır?	Projeye özel görev dağılımı, yetkinlik dengesi ve geçmiş deneyim analizi yapılmalıdır.

6. **İş Paketi (Work Package-WP) ve Mantıksal Çerçeve Hazırlığı**

Nedir?	Projede yer alacak iş paketlerinin, görevlerin çıktılarla ilişkisi netleştirilmelidir.
Nasıl Olmalıdır?	Her WP için hedefler, zamanlama, sorumlu kuruluş ve ilişkili riskler belirlenmelidir.

7. **Bütçe Hazırlığı (Budget Planning)**

Temel Unsurlar Nelerdir?	➤ Personel ücretleri ➤ Seyahat ve etkinlik giderleri ➤ Ekipman, yazılım vb. ➤ Alt yüklenici giderleri (varsa)
Nelere Dikkat Edilmelidir?	• MEB'in proje içindeki rolüne uygun personel, seyahat, organizasyon vb. giderler yer almalıdır. • MEB merkez teşkilatı adına AB fonu tahsisi için uygun bütçe kodları (uygun harcama kalemleri) ve muhasebe süreçleri göz önünde bulundurulmalıdır. • Kurumun muhasebe sistemi ile uyumlu olmalıdır. Harcamalar, kamu mali yönetimi mevzuatına ve Sayıştay denetimine uygun şekilde muhasebeleştirilmelidir. • Gerekçeli ve açıklanabilir bütçelendirme yapılmalıdır.

8. Etki Stratejisi (Impact Plan)

Neden Gereklidir?	Fon sağlayıcı yatırdığı kaynağın topluma, bilime veya politikaya katkısını görmek istemektedir. Projenin değerini ve sürdürülebilirliğini göstermek için şarttır.
Nasıl Olmalıdır?	Kısa, orta, uzun vadeli etkiler net tanımlanmalı. Hedef kitle ve ölçülebilir göstergeler (KPI) belirtilmeli. Riskler ve yaygınlaştırma stratejileri ile entegre olmalı. Özellikle kamu kurumları için politika etkisi vurgulanmalı.

MEB için örnekler:

- Politika geliştirme sürecine etkisi
- Öğretmenlere/öğrencilere ulaşma kapasitesi
- Proje çıktılarını ulusal düzeye yayma gücü

Örnek:

Proje Örneği: “Dijital Eğitimde Fırsat Eşitliği” – Kırsal bölgelerde öğretmen ve öğrencilere dijital eğitim becerileri kazandırma projesi

Kısa Vadeli Etki:

- 5 ilde 1000 öğretmene dijital pedagojik eğitim verildi.
- 5000 öğrenciye uzaktan eğitim erişimi sağlandı.

Orta Vadeli Etki:

- Pilot illerde sınav başarı oranlarında %10 artış.
- Öğretmenlerin %80’i dijital içerik üretiyor.

Uzun Vadeli Etki:

- Dijital uçurumun azaltılması.
- MEB’in eğitimde dijital eşitlik politikalarına model teşkil etmesi.

Hedef Kitle:

- Kırsaldaki öğretmenler, öğrenciler, il MEM’ler

Yaygınlaştırma ve Sürdürülebilirlik:

- MEBBİS’e entegre dijital eğitim modülleri
- Eğitici eğitimi ile etkilerin yayılması

Ölçüm Göstergeleri (KPI):

- Eğitimi tamamlayan öğretmen sayısı
- Kullanılan dijital içerik sayısı
- Öğrenci-devam oranları

9. Etik Beyan ve Etik Tarama

İnsan verisi, kişisel veri, öğrenci verisi, öğretmen eğitimi, hassas gruplar vb. varsa mutlaka beyan edilmelidir. Etik kurul onayı gerekebilir (ülkeye ve projeye göre değişir).

10. Risk Yönetimi Planı

Neden Gereklidir?	Projenin karşılaşılabileceği olası sorunlara karşı önceden hazırlıklı olmak ve aksaklıkları en aza indirmek için gereklidir.
Nasıl Olmalıdır?	• Olası riskler belirlenir (personel değişikliği, teknik sorun, izin süreçleri, mevzuat engeli vb). • Her risk için bir etki seviyesi ve önlem planı yazılır. • Düzenli olarak gözden geçirilir ve güncellenir. • “Ne olabilir, ne yaparız, kim sorumlu?” sorularının cevabıdır.

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) KAPSAMINDA MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞININ YER ALABİLECEĞİ PROJE TÜRLERİ VE ÇAĞRILAR

Millî Eğitim Bakanlığının, Ufuk Avrupa (Horizon Europe) gibi çok paydaşlı ve yüksek bütçeli programlarda önemli roller üstlenebileceği değerlendirilmektedir. Bakanlık, hem politika yapıcı bir kamu otoritesi hem de okul öncesinden liseye, mesleki eğitimden hayat boyu öğrenmeye kadar uzanan geniş yelpazede faaliyet gösteren büyük ölçekli bir uygulayıcı kurumdur. Bu niteliğiyle, eğitimin tüm alanlarında sistem düzeyinde yeniliklerin tasarlanması, uygulanması ve etki analizi süreçlerinde hem stratejik ortak hem de pilot uygulayıcı olarak değerli katkılar sunabilir. Ayrıca taşra teşkilatı (il ve ilçe millî eğitim müdürlükleri) ve çok çeşitli okul türleri aracılığıyla sahaya erişimi yüksek, sosyo-kültürel çeşitliliği temsil eden yaygın bir uygulama ağına sahiptir. Millî Eğitim Bakanlığı bu yapısıyla, Avrupa Birliği’nin dijital dönüşüm, kapsayıcılık, iklim kriziyle mücadele, yaşam boyu öğrenme gibi önceliklerine katkı sunabilecek kapsamlı projelerde bütüncül bir ortak olarak yer alabilir.

Aşağıda, Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı kapsamında Millî Eğitim Bakanlığının yer alabileceği örnek proje türleri ve üstlenebileceği roller özetlenmiştir:

Dijital Eğitim ve Öğrenme Teknolojileri

- Yapay zekâ destekli öğretim platformları
- Eğitimde veri analitiği ve kişiselleştirilmiş öğrenme sistemleri

- Öğretmen eğitimi için dijital içerik geliştirme

Eğitimde Eşitsizliklerin Azaltılması

- Kapsayıcı eğitim modelleri
- Dezavantajlı gruplar için öğrenme fırsatları (göçmen çocuklar, kırsal bölgeler vb.)

Mesleki Eğitim ve Hayat Boyu Öğrenme

- Yeşil ve dijital beceriler
- Yeni nesil beceriler (soft skills, dijital yetkinlik, STEM)
- İş gücü piyasasıyla entegre müfredat geliştirme

Uluslararası Öğrenci ve Öğretmen Hareketliliği

- Sanal değişim programları
- Uluslararası öğretmen eğitimleri
- Çok dilli eğitim projeleri

Eğitim Politikalarının Geliştirilmesi ve Etkilerinin Ölçülmesi

- Politika laboratuvarları (policy experimentation)
- Etki değerlendirme modelleri
- Eğitimde kanıta dayalı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi

Millî Eğitim Bakanlığı için uygun olabilecek örnek Ufuk Avrupa (Horizon Europe) proje türleri ve ilgili çağrı alanları aşağıdaki tabloda sınıflandırılmıştır:

Örnek Temalar	Alt Başlıklar	İlgili Horizon Europe Çağrısı
Dijital Eğitim ve Öğrenme Teknolojileri	- Yapay zekâ destekli öğretim - Veri analitiği - Dijital öğretmen eğitimi	Cluster 4: Digital, Industry and Space • HORIZON-CL4-2025-HUMAN-01 Cluster 1: Health (e.g. mental wellbeing in digital learning) Missions: Digital Education
Eğitimde Eşitsizliklerin Azaltılması	- Kapsayıcı eğitim modelleri - Göçmen/ kırsal dezavantaj	Cluster 2: Culture, Creativity and Inclusive Society • HORIZON-CL2-2025-TRANSFORMATIONS • HORIZON-CL2-2025-DEMOCRACY Mission: Social Inclusion
Mesleki Eğitim ve Hayat Boyu Öğrenme	- Yeşil ve dijital beceriler - Soft skills & STEM - İş gücü ile entegre eğitim	Cluster 2 (social transformation) Cluster 5: Climate, Energy and Mobility (green skills) EIT: European Institute of Innovation & Technology – EIT Skills Agenda

Uluslararası Öğrenci ve Öğretmen Hareketliliği	- Sanal değişim - Uluslararası öğretmen eğitimi - Çok dilli eğitim	Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) • Staff Exchange (SE) Cluster 2 (cross-cultural education) WIDERA: Widening Participation and Spreading Excellence
Eğitim Politikalarının Geliştirilmesi	- Politika laboratuvarları - Etki değerlendirmesi - Kanıta dayalı karar alma	Cluster 2 (Policy experimentation and innovation) WIDERA (Reforming and Enhancing the European R&I system) • HORIZON-WIDERA-2025-ERA-01

Cluster 2: Culture, Creativity and Inclusive Society, MEB'in sosyal, kültürel ve eğitsel projeleri için en uygun çağrı alanıdır.

Cluster 4: Eğitimde teknoloji kullanımına dair yenilikçi uygulamalar için oldukça uygundur.

WIDERA: Özellikle MEB merkez teşkilat birimlerinin politika düzeyinde yapacağı reform projeleri için önemlidir.

EIT & MSCA: Öğretmen ve öğrenci hareketliliği, girişimcilik ve yetkinlik geliştirme temalı projeler için değerlendirilebilir.

Missions (Misyonlar): Bu başlık altında yer alan çağrılar, Avrupa Komisyonu'nun "toplumsal dönüşüm" hedefleriyle doğrudan bağlantılıdır.

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) KAPSAMINDA MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞININ ÜSTLENEBİLECEĞİ ROLLER

Ufuk Avrupa (Horizon Europe) kapsamında Millî Eğitim Bakanlığı, sahip olduğu politika belirleyici rolü ve geniş uygulama kapasitesi sayesinde, farklı düzeylerde sorumluluklar üstlenebilir. Bakanlık; koordinatör, ortak, pilot uygulayıcı ya da politika danışmanı gibi çeşitli rollerde projelere katılarak, Avrupa Birliği'nin öncelikli hedefleriyle uyumlu eğitim temelli çözümler geliştirilmesine katkı sunabilir. Aşağıda Millî Eğitim Bakanlığının üstlenebileceği rol bağlamında örnek çalışma alanlarına yer verilmiştir:

1. Politika Belirleyici/Stratejik Ortak

- Ulusal eğitim politikalarının Avrupa hedefleriyle uyumlaştırılması
- Yaygınlaştırma, sürdürülebilirlik ve politika düzeyinde etki sağlama
- Eğitim sistemine entegrasyon konusunda liderlik
- Projelere stratejik yön verme, rehberlik sağlama

2. Pilot Uygulayıcı Kurum

- Yeni bir dijital öğrenme yaklaşımının pilot uygulaması
- Yeni öğretmen eğitimi modüllerinin test edilmesi
- Okul temelli inovasyon projeleri yürütülmesi

3. Yaygınlaştırma ve Sürdürülebilirlik Sağlayıcı

- Proje çıktılarının okullara, öğretmenlere ve kamuoyuna ulaşmasını sağlama
- Uzun vadeli kurumsal kullanım planlarının geliştirilmesi

**MEB'in Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programına Stratejik Katılım İçin Öneriler*

- TÜBİTAK ve Ulusal İrtibat Noktalarıyla daha yakın çalışma
- Avrupa Eğitim Alanı hedeflerini dikkate alan tematik yol haritaları oluşturma
- Üniversiteler, teknoloji firmaları ve STK'larla konsorsiyum kurma
- Başarılı geçmiş projelerin çıktılarından faydalanarak yeni başvurular oluşturma

UFUK AVRUPA (HORIZON EUROPE) PROGRAMINA KATILIMDA MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞININ STRATEJİK KONUMU

a. MEB Merkez Teşkilatı

- Her genel müdürlük, kendi uzmanlık alanı doğrultusunda **koordinatör**, **ortak** veya **pilot uygulayıcı** olarak özellikle politika geliştirme, yaygınlaştırma, etki ölçümü gibi alanlarda rol üstlenebilir.

MEB'e Bağlı Genel Müdürlüklerin Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı Kapsamında Üstlenebileceği Roller ve Proje Teması Örnekleri

Aşağıda bazı genel müdürlükler için örnek çağrı temaları, proje fikirleri ve potansiyel iş birliği yapılabilecek kurumlar yer almaktadır:

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

Rol: Stratejik ortak, yaygınlaştırıcı, dış ilişkiler koordinatörü

Proje Teması: Eğitimde uluslararası iş birlikleri, dijitalleşme, hareketlilik

Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü

Rol: Dijital içerik geliştirici, teknoloji sağlayıcı

Proje Teması: Eğitimde yapay zekâ, artırılmış gerçeklik, veri güvenliği

Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü

Rol: Pilot uygulama birimi, müfredat geliştirici

Proje Teması: Yeşil beceriler, dijital mesleki yeterlilikler, sektör iş birlikleri

Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü

Rol: Yetişkin eğitimi sağlayıcısı, pilot kurum

Proje Teması: Düşük vasıflı yetişkinler için dijital beceri kazanımı

Temel Eğitim Genel Müdürlüğü

Rol: Erken çocukluk eğitimi sağlayıcı

Proje Teması: Erken STEM eğitimi, erken yaşta dijital farkındalık

Din Öğretimi Genel Müdürlüğü

Rol: Kapsayıcı eğitim modeli geliştirici

Proje Teması: Değerler eğitimi, dijital vatandaşlık, kültürel miras

Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Rol: Kapsayıcı uygulamalar sağlayıcısı

Proje Teması: Özel gereksinimli bireyler için teknoloji destekli öğrenme

b. MEB Taşra Teşkilatı

- Projelerde saha uygulayıcısı, pilot okul veya veri sağlayıcı olabilir.
- Yereldeki farklı paydaşlarla iş birlikleri kurarak çok katmanlı projelere katkı sağlayabilir.
- Özellikle meslek liseleri, tarım liseleri, sağlık liseleri ve güzel sanatlar liseleri alan bazlı pilot uygulamalar için idealdir.

İl Millî Eğitim Müdürlüklerinin Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı Kapsamında Üstlenebileceği Roller ve Proje Örnekleri

Aşağıda il milli eğitim müdürlükleri için örnek çağrı temaları, proje fikirleri ve potansiyel iş birliği yapılabilecek kurumlar yer almaktadır:

1. Şehir Ölçeğinde Öğrenme Ekosistemi Kurulması

- **Örnek Proje Başlığı:** "Smart Learning Cities: Inclusive and Sustainable Learning Ecosystems"
- **İlgili Cluster:** Cluster 2 – Inclusive Society / Cluster 4 – Digital
- **Açıklama:** Şehir genelinde tüm yaş gruplarına yönelik dijital, yeşil ve kapsayıcı öğrenme alanlarının oluşturulması. Belediyeler, üniversiteler, halk eğitim merkezleri ve STK'larla ortaklık kurulabilir.
- **İl MEM Rolü:** Koordinatör veya uygulayıcı ortak (özellikle halk eğitimi, okul planlaması, yerel paydaş entegrasyonu bağlamında)

2. Kırsalda Eğitimde Dijitalleşme ve Erişim

- **Örnek Proje Başlığı:** *"Bridging the Digital Divide in Rural Education"*
- **İlgili Cluster:** Cluster 4 – Digital / Cluster 2 – Equality
- **Açıklama:** Uzak bölgelerde yaşayan öğrenciler için çevrim içi içeriklere erişim, öğretmen destek programları ve dijital altyapı çözümleri.
- **İL MEM Rolü:** Pilot saha sağlama, öğretmen ve öğrenci profili belirleme, veri toplama ve etki ölçümü desteği.

3. Mesleki Eğitimde Yerel İş Gücü ile Uyum

- **Örnek Proje Başlığı:** *"VET for Future Jobs: Local Workforce Transformation"*
- **İlgili Cluster:** Cluster 4 – Industry / Cluster 6 – Agriculture
- **Açıklama:** Yerel sanayi, tarım veya hizmet sektörlerinin ihtiyaçlarına uygun mesleki eğitim içeriklerinin geliştirilmesi.
- **İL MEM Rolü:** Yerel iş birlikleri kurma, meslek lisesi ağı oluşturma, pilot uygulama okullarını yönlendirme

Okulların Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Programı Kapsamında Üstlenebileceği Roller ve Proje Örnekleri

Aşağıda okullar için örnek çağrı temaları, proje fikirleri ve potansiyel iş birliği yapılabilecek kurumlar yer almaktadır:

1. Dijital Öğrenme Laboratuvarları

- **Okul Türü:** Temel Eğitim, Ortaöğretim, Fen Liseleri
- **Örnek Proje Başlığı:** *"AI & Robotics in Schools: Future Skills Hub"*
- **Amaç:** Öğrencilerin yapay zekâ ve robotik uygulamalarla erken yaşta tanışması
- **Ortaklar:** Üniversiteler, teknoloji şirketleri, eğitim danışmanları
- **Okul Rolü:** Pilot okul, öğrenci deneyim paylaşımı, içerik test alanı
- **İlgili Cluster:** Cluster 4 – Digital, Industry and Space
- **Çağrı Örneği:** HORIZON-CL4-2024-DIGITAL-EMERGING

2. Kapsayıcı Eğitimde İyi Uygulamalar

- **Okul Türü:** Özel Eğitim Okulları, Dezavantajlı Bölgelerdeki Okullar
- **Örnek Proje Başlığı:** *"Inclusive Learning Environments for All"*
- **Amaç:** Engelli ve göçmen öğrenciler için daha erişilebilir ve destekleyici sınıf ortamları oluşturmak

- **Ortaklar:** Avrupa'daki benzer okullar, STK'lar
- **Okul Rolü:** Model uygulama, öğretmen eğitimine katkı, vaka paylaşımı
- **İlgili Cluster:** Cluster 2 – Culture, Creativity and Inclusive Society
- **Çağrı Örneği:** HORIZON-CL2-2024-TRANSFORMATIONS-01

3. İklim ve Çevre Okuryazarlığı Atölyeleri

- **Okul Türü:** Meslek Liseleri, Tarım Liseleri, İmam Hatip Liseleri
- **Örnek Proje Başlığı:** *"Eco-Schools for Green Transition"*
- **Amaç:** Karbon ayak izi, atık yönetimi, sürdürülebilir tarım gibi konularda öğrenci temelli öğrenme
- **Ortaklar:** Belediyeler, çevre dernekleri, üniversiteler
- **Okul Rolü:** Uygulama alanı, öğrenci kulüpleri üzerinden yaygınlaştırma
- **İlgili Cluster:** Cluster 5 – Climate, Energy and Mobility
- **Çağrı Örneği:** HORIZON-CL5-2024-D2-02 veya HORIZON-CL6-2024-COMMUNITIES

15 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla açık olan çağrılar aşağıda sunulmuştur:

European Commission Funding & Tenders Portal - Calls for Proposals

Programme	Calls	Opening Date	Deadline Date	Related General Directorate
HORIZON EUROPE	European Researchers' Night and Researchers at Schools 2026-2027 HORIZON-MSCA-2025-CITIZENS-01-01	17 June 2025	22 October 2025 17:00:00 Brussels time	Temel Eğitim Genel Müdürlüğü Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Din Öğretimi Genel Müdürlüğü Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü Yükseköğretim ve Yurt Dışı Eğitim Genel Müdürlüğü Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü
	Impacts of culture and the arts on health and well-being-single stage HORIZON-CL2-2025-01-HERITAGE-09	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Din Öğretimi Genel Müdürlüğü Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü
	Innovative approaches to intangible cultural heritage for societal resilience-two-stage HORIZON-CL2-2025-02-HERITAGE-02	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Din Öğretimi Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü:

Evaluation and use of evidence in education policy and practice-single stage HORIZON-CL2-2025-01-TRANSFO-06	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Strateji Geliştirme Başkanlığı Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü ve Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü
Evolution of culture in a virtualising world-single stage HORIZON-CL2-2025-01-HERITAGE-05	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü
Improving mental health outcomes for people in education, training and work-single stage HORIZON-CL2-2025-01-TRANSFO-08	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü
Impact of the learning environment and the use of digital tools in everyday life on key skills and competence development-single stage HORIZON-CL2-2025-01-TRANSFO-07	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Temel Eğitim Genel Müdürlüğü ve Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Başkanlığı

	Good practices for increased autonomy of persons with disabilities, including physical, mental, intellectual and sensory disabilities-single stage HORIZON-CL2-2025-01-TRANSFO-09	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü ve Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü
	Fighting against disinformation while ensuring the right to freedom of expression-single stage HORIZON-CL2-2025-01-DEMOCRACY-09	15 May 2025	16 September 2025 17:00:00 Brussels time	Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü Ortaöğretim Genel Müdürlüğü Temel Eğitim Genel Müdürlüğü

İlgili çağrılara aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/calls-for-proposals>